



VARA KOMMUN

Årsredovisning 2025

Vara kommun



VARA KOMMUN

Innehåll

Inledning.....	3
Årsredovisningens struktur	3
Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	4
Kommundirektören har ordet	6
Förvaltningsberättelse.....	9
Översikt över verksamhetens utveckling.....	9
Den kommunala koncernen.....	10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	12
Händelser av väsentlig betydelse	17
Styrning & uppföljning av den kommunala verksamheten	19
God ekonomisk hushållning & ekonomisk ställning.....	23
Balanskravsresultat.....	46
Väsentliga personalförhållanden	48
Räkenskaper	55
Driftredovisning.....	55
Ekonomisk analys	56
Investeringsredovisning	58
Resultaträkning.....	62
Kassaflödesanalys.....	63
Balansräkning	64
Noter.....	66



VARA KOMMUN

Inledning

Årsredovisningens struktur

Årsredovisningen delas upp i följande delar:

Del 1. Förvaltningsberättelse

I förvaltningsberättelsen beskrivs väsentliga delar avseende ekonomi och verksamhet och består av följande rubriker:

- Översikt över verksamhetens utveckling
- Den kommunala koncernen
- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Händelser av väsentlig betydelse
- Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten
- God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning
- Balanskravsresultat
- Väsentliga personalförhållanden
- Förväntad utveckling

Del 2. Räkenskaper

Kapitel två innehåller drifts- och investeringsredovisning för kommunen och de kommunala bolagen, räkenskapsrapporter med tillhörande nothänvisningar för kommunen och kommunkoncernen samt en revisionsberättelse.



VARA KOMMUN

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Vara satsar framåt – för invånare och företag

Ett utmanande år har lagts till handlingarna. Vi lever i en omvälvande tid, där geopolitiska utmaningar som både utmanar rådande världsordning, den ekonomiska och demokratiska utvecklingen i omvärlden. Hela landets företag, offentliga verksamheter och privatpersoner behöver nu ställa om till att hantera större kriser och i värsta fall till och med krig. I den här kontexten arbetar Vara kommun för att såväl skapa uthållighet samt att utveckla välfärden.

Vara kommun har under året minskat antalet invånare med 77 stycken, nu är det 16 011 Invånare. Det beror på att antalet födda barn minskar samt ett negativt flyttnetto. Men inte desto mindre satsar vi på tillväxt och utveckling. Under 2025 har ett antal initiativ tagits för att tillskapa fler etableringar som genererar arbetstillfällen och fler bostadsbyggnationer. En avsiktsförklaring har tecknats med Stenhaga Collection AB, om en större besöksnärlingsanläggning. Stenhaga avser att etableras på det område som nu bereds i den fördjupade översiktsplanen för norra delen av Vara. Det området kommer också att kunna inrymma långt fler etableringar, vilket gör att Vara har bra förutsättningar för både befintliga som nya företag att växa och utvecklas.

Vara kommun har under året skapat förutsättningar för bostadsbyggande. Dels tillskapas plats på Håkan Månsgården för nya bostäder i olika upplåtelseformer och dels genom Vara Bostäder AB, vars utbyggnadsplan etapp 1 håller på att planeras. Etappen omfattar 12 hyresrätter på Lassagården, ett LSS-boende och två hyresrätter i Kvänum.

För mig är det viktigt att underlätta i vår kommun för att driva företag, det handlar om allt arbete från markberedskap till övrig service och bemötande. I årets undersökning, fick vi fina betyg från er företagare, vi rankas nu på plats 21 bland Sveriges 290 kommuner. Det är vi stolta över, men inte nöjda. Vi fortsätter med att förbättra och utveckla det fina samarbete som vi har mellan Vara kommun och näringslivet.

Våra verksamheter har fått fina resultat i brukarundersökningar och vi har också sett att Varaborna har en stark tillit till kommunens förmåga att bedriva verksamhet, 85 % av de tillfrågade i medborgarundersökningen ger kommunen höga betyg. Och det är vi tacksamma för och har ambitionen att göra än bättre.

Det ekonomiska resultatet uppgick till 2,5 mnkr, vilket var sämre än budget. Underskotten beror främst på ökade kostnader inom bildningsnämnden och



VARA KOMMUN

tekniska nämnden, samt minskade skatteintäkter. Kommunkoncernen gör ett samlat positivt resultat om 28,4 mnkr, där samtliga bolag genererar överskott för 2025.

Vi lägger nu 2025 till handlingarna, ett år som inneburit en del utmaningar men framför allt framsteg för Vara kommun som kommer att skapa bra förutsättningar för tillväxt, utveckling och ett gott liv för de som bor i vår kommun och de som väljer att flytta till oss.

Jag vill passa på att rikta ett stort tack till våra medarbetare för ett så fint arbete som ni gjort under 2025. Och ett stort tack till vårt näringsliv och föreningsliv för vårt gynnsamma samarbete- det är så vi bygger ett hållbart och gott samhälle för alla.

Gabriela Bosnjakovic

Kommunstyrelsens ordförande



VARA KOMMUN

Kommundirektören har ordet

2025 är till ända – vi tar sikte på ett spännande 2026

År 2025 präglades av en fortsatt osäker omvärld med lågkonjunktur och svag skatteunderlagstillväxt, samtidigt som Vara kommun har arbetat målmedvetet med att utveckla välfärden, stärka arbetsgivarvarumärket och skapa goda förutsättningar för näringsliv och invånare.

Befolkningsutveckling

Vara kommun hade vid årsskiftet 16 011 invånare. Det är en minskning med 77 invånare och beror på låga födelsetal och negativt flyttnetto. Det låga födelsetalet är en trend i hela västvärlden och innebär att välfärden behöver anpassas till de nya förutsättningarna. Men även fortsätta utveckla kommunen som plats, för företagare, invånare och besökare.

Infrastruktur och bostäder

Ett planprogram håller på att tas fram för bostadsbyggande i området kring Håkan Månggården. Parallellt pågår arbetet med den första detaljplanen för området vilket kommer, fullt utbyggt, att kunna ge plats åt ca 700 bostäder med olika upplåtelseformer för olika målgruppers behov.

Vara Bostäder AB har fortsatt arbetet med att stärka kommunens bostadsutbud genom planerade nyproduktionsprojekt i både Vara tätort och Kvänum, där byggstart för etappen beräknas ske under hösten 2026.

Arbetet med den fördjupade översiktsplanen i den norra delen av Vara har fortsatt under året. Området möjliggör för en större areal av verksamhetsmark för kommande etableringar. En ny järnvägspassage ska byggas i anslutning till Allégatan, det blir en säker passage och bidrar till att trafikflödena effektiviseras i tätorten.

VaraNet AB fortsätter utbyggnaden av fibernätet i tätorterna och etableringen av redundanta stråk för stärkt driftsäkerhet.

Ett gott företagsklimat och satsningar för framtiden

Det är väldigt glädjande att företagen är nöjda med företagsklimatet. Vara har plats 21 i årets ranking bland alla kommuner i Sverige. Arbetet fortsätter med att utveckla förutsättningarna än mer för vårt befintliga näringsliv. Genom samverkan



VARA KOMMUN

med Business Region Skaraborg exponeras tillgänglig mark och därmed plats för nya företag som vill etablera sig i kommunen.

Två strategiska avsiktsförklaringar har signerats under året. Stenhaga Collection — en ny besöksdestination med betydande potential för tillväxt, nya arbetstillfällen och stärkt varumärke — planeras i samverkan med Stenhaga Invest AB. Därtill inleds ett omfattande treårigt samarbete med Akelius Foundation som stärker matematik- och språkundervisningen genom finansiering av lärartjänster, Math Stations och utveckling av lärmiljöer.

Medborgarna uppskattar kommunen som välfärdsleverantör

I årets medborgarundersökning visar invånarna ett högt förtroende för kommunen som välfärdsleverantör, hela 85 procent av invånarna ger kommunen höga betyg i undersökningen. Sammanfattningsvis visar medborgarundersökningen att Vara kommun har en stark grund inom välfärd, kulturellt utbud, trygghet och gott bemötande i vardagsnära service. Samtidigt finns utvecklingsområden som kollektivtrafik och tillgång till eftergymnasial utbildning på nära håll.

Medarbetarna är nöjda med Vara kommun som arbetsgivare

Medarbetarnas engagemang och upplevelse av arbetsmiljö visar stark utveckling. Årets HME index uppgår till 83, vilket överstiger rikssnittet och är ett kvitto på målmedvetet arbete med styrning, ledarskap och organisatorisk stabilitet. Sjukfrånvaron minskar något, även om variationerna är stora mellan verksamheterna.

Årets resultat och ekonomi

Kommunens resultat uppgår till 2,5 mnkr, motsvarande 0,2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag vilket är under målet på minst 2 %. Självfinansieringsgraden har förbättrats till 70 %, men når inte målnivån sett över fyra år. Ökade kostnader inom framför allt tekniska nämnden och bildningsnämnden bidrar till ett underskott för nämnderna på 17,1 mnkr. Skatteintäkterna når inte upp till budget, vilket också är en orsak till det låga resultatet. Investeringsnivån uppgick till 127 mnkr och soliditeten är kvar på 28 %.

Koncernens resultat är starkt, 28,4 mnkr. Vara Bostäder AB redovisar högt resultat på grund av försäkringsersättningar, VaraNet AB uppvisar ett positivt resultat efter återförda nedskrivningar, och Vara Konserthus AB når ett överskott främst drivet av högre försäljning i restaurangverksamheten.



VARA KOMMUN

Tack

Ett stort och innerligt tack till alla medarbetare i Vara kommun, till föreningsliv och näringsliv för det goda samarbetet under året. Nu ser vi fram emot 2026 och ett spännande år!

Anna Cederqvist

Kommundirektör



VARA KOMMUN

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Vara kommun redovisar ett resultat för 2025 som uppgår till 2,5 mnkr. Det är ett svagt resultat. Årets resultat är något lägre än det för 2024, men framförallt ses en väsentlig förändring jämfört med åren 2021-2023 då resultaten var starka. För koncernen är resultatet 2025 högre jämfört med 2024, men betydligt lägre än 2021-2023.

Kommunens investeringsnivå 2025 är lägre jämfört med de föregående åren. Utvecklingen av den långfristiga låneskulden under femårsperioden är betydande och beror till stor del på att investeringstakten varit hög, där kommunen inte kunnat finansiera investeringarna fullt ut, utan behövt ta upp lån. I den långfristiga låneskulden ingår dock även de kommunala bolagens lån, i och med att kommunen har en koncernbank. Under åren 2021-2025 är det dock kommunens långfristiga skulder som till största del förklarar ökningen som skett. Kommunens del av den långfristiga skulden år 2025 uppgår till 519 mnkr. År 2021 uppgick kommunens långfristiga låneskulder till 95 mnkr.

Kommunen	2021	2022	2023	2024	2025
Folkmängd, antal	16 162	16 163	16 066	16 088	16 011
Kommunalskatt, %	21,77	21,77	22,37	22,37	21,77
Årets resultat, mnkr	91	76	68	8	2,5
Investeringar, mnkr*	179	217	259	202	127
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser, %	31	30	29	28	28
Självfinansieringsgrad, %*	81	64	54	48	70
Långfristig låneskuld, mnkr	476	626	801	901	951

* Beräkningar baseras på nettoinvesteringar inkl. leasing.

Den kommunala koncernen	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat, mnkr	62	81	72	-1	28,4
Investeringar, mnkr*	191	228	268	259	183
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser, %	31	31	30	29	30
Självfinansieringsgrad, %*	69	74	58	44	42
Långfristig låneskuld, mnkr	476	626	801	901	951

* Beräkningar baseras på nettoinvesteringar inkl. leasing.

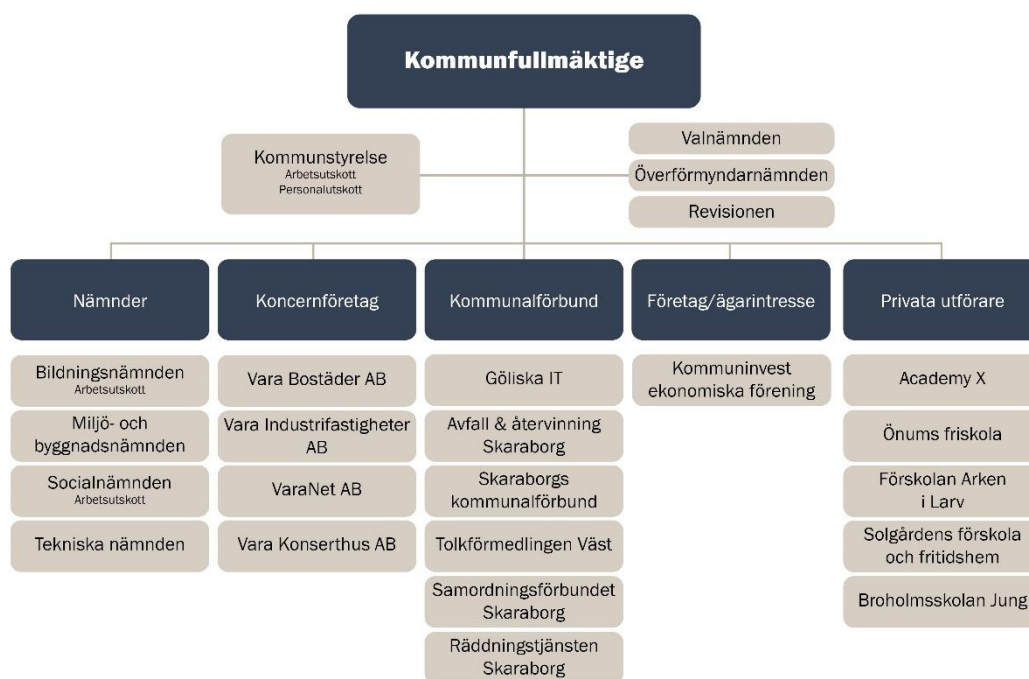


VARA KOMMUN

Den kommunala koncernen

Den kommunala koncernen innefattar nämnder och kommunala bolag. Till kommunstyrelsen, som är en egen nämnd, hör dessutom ett personalutskott. Därtill finns en revision som granskar kommunens verksamhet samt en valnämnd och överförmyndarnämnd. I koncernen finns fyra helägda kommunala bolag.

Förutom de kommunala bolagen finns det fem privata utförare inom bildningsnämndens verksamhet. Det finns även ett företag med ägarintresse samt sex kommunalförbund. Dessa företag och förbund kan sammantaget anses ha väsentlig betydelse för bedömningen av kommunens verksamhet och ekonomiska ställning.



Nämnd	Uppdrag
Kommunstyrelsen	Leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter. Ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning.
Bildningsnämnden	Ansvarar både för Vara kommuns offentliga skolväsende och de kommunala kultur- och fritidsverksamheterna. I kommunens skolväsende ingår grundskola, gymnasium, anpassad skola, kommunal vuxenutbildning och svenskundervisning för invandrare samt förskoleklass, fritidshem, förskola 1–5 år, familjedaghem och uppdragsutbildning.
Socialnämnden	Nämndens uppgifter regleras i socialtjänstlagen, hälso- och sjukvårdslagen och omsorgslagen. Verksamheten består av tre stora områden: äldreomsorg, omsorg kring



VARA KOMMUN

	personer med funktionsnedsättning, och individ- och familjeomsorg. Nämnden ansvarar även för mottagning av flyktingar.
Tekniska nämnden	Nämndens ansvar omfattar att leda och samordna kommunens tekniska verksamhet inom områdena fastighetsförvaltning, skötsel av gator/vägar, parkförvaltning, vattenförsörjning och avloppshantering, renhållning, avfallshantering, återvinning, lokalvård samt kostverksamhet.
Miljö- och byggnadsnämnden	Hanterar flera olika myndighetsfrågor utifrån gällande lagstiftning. Miljö- och hälsoskyddsarbetet styrs av lagar och förordningar inom exempelvis hälsoskydd, livsmedelshantering, kemiska produkter, miljöskydd, naturvård & planer. Enligt plan- och bygglagen har nämnden ansvar för bygglovsgivning och detaljplanläggning. Nämnden ansvarar även för naturvårdsfrågor och energirådgivning gentemot enskilda.

Bolag	Uppdrag
Vara Bostäder AB	Bolagets huvudsakliga uppgift är att främja bostadsförsörjningen i Vara kommun. Bolaget är en viktig funktion i kommunens totala utveckling och har fastigheter på flera orter i kommunen.
Vara Industrifastigheter AB	Bolaget ska främja och utveckla Vara kommun genom att erbjuda små och stora företag ändamålsenliga lokaler.
Vara Konserthus AB	Bolaget ska se till att alla har möjlighet att ta del av kulturella upplevelser inom alla scenkonstområden. Bolaget har även i uppdrag att samarbeta med det lokala kulturlivet, skolan och föreningslivet för att stärka kulturens roll i Vara kommun. Därtill ligger i uppdraget att ordna offentliga föreställningar och konserter, tillhandahålla möteslokaler samt driva eller tillhandahålla restaurangverksamhet i samband med aktiviteter i Vara Konserthus.
VaraNet AB	Bolaget ska bygga, äga och förvalta infrastruktur för elektronisk kommunikation inom Vara kommun.



VARA KOMMUN

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I följande avsnitt presenteras omvärlds-, verksamhets- och finansiella risker. Inom dessa områden råder förhållanden och skeenden som är centrala för bedömningen av kommunens ekonomiska resultat och ställning.

Omvärldsrisker

Samhällsekonomisk utveckling

Under 2025 präglades den svenska ekonomin av en mer utdragen lågkonjunktur än tidigare väntat. Som effekt uteblev den återhämtning i tillväxten som förutspåddes för året, en tydligare uppgång först väntas under 2026. Den globala osäkerheten – bland annat kopplad till geopolitik, handel och finansmarknader – har haft en tydlig dämpande effekt på investeringar och hushållens konsumtion. Utifrån att arbetslösheten låg kvar på relativt höga nivåer under 2025, har det haft en dämpande effekt även på skatteunderlagets tillväxt.

Effekten som årets utveckling haft för Vara kommun är att årets skatteprognoser varit negativa, vilket inneburit lägre intäkter från skatter och generella statsbidrag än förväntat och budgeterat. Totalt sett har det påverkat kommunens ekonomi med ca - 8 mnkr.

Arbetsmarknad

I Vara uppgick arbetslösheten till 4,9 % december 2025, vilket är i nivå med föregående år. För riket är motsvarande statistik 6,8 % och i Västra Götalands län 6,3 %. Det innebär att för kommunens del ligger arbetslösheten fortsatt lägre jämfört med riket och övriga kommuner i länet.

Befolkningsutveckling

Befolkningsprognosen för Vara år 2025 visade på att antalet invånare i kommunen skulle minska med 33 personer och vid årets slut uppgå till 16 055 personer. Prognosen för födelsenettet uppgick till -56 och flyttnettot till +23.

Den framtagna prognosen kan jämföras med den faktiska befolkningsutvecklingen som skett under året. Efter årets första sex månader uppgick befolkningen till 16 037 personer, vilket kan jämföras med 16 088 invånare vid 2024 års slut, och var därmed en minskning med 51 personer.

Under årets andra halvår har befolkningen minskat med ytterligare 26 personer. Det betyder att vid årets slut uppgår befolkningen i Vara kommun till 16 011



VARA KOMMUN

invånare. Under året har befolkningen totalt sett därmed minskat med 77 invånare. För året som helhet landar födelsenettet på -35 och flyttnettet på -40.

Verksamhetsrisker

Förmågan att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare kommer att vara avgörande för att klara framtidens kompetensförsörjning. För att möta de utmaningar som kommunen som arbetsgivare står inför måste det strategiska arbetet utvecklas och prioriteras. Det handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare, se till det hållbara arbetslivet och dessutom tänka om och tänka nytt kring vilket arbete som utförs där nya lösningar måste implementeras. Att bara rekrytera nya medarbetare kommer inte lösa problemet utan ett internt medvetet arbete behöver ske för att behålla befintlig personal.

Den demografiska utvecklingen visar att Sverige får en åldrande befolkning. Antalet invånare över 80 år kommer på riks nivå att öka med ca 30 % de närmaste tio åren, samtidigt kommer antalet personer i arbetsför ålder inte öka i samma takt. Detta kommer att ställa krav på arbetsgivarna och dess kompetensförsörjning. Prognoser visar att den samlade arbetskraftsbristen inom näringsliv, stat, regioner och kommuner på en tioårs sikt kommer att vara 265 000 människor om ingen förändring sker. Kompetensförsörjningen blir därmed en stor utmaning framöver, och så även i Vara kommun. Med en åldrande befolkning och långsam tillväxt av arbetskraften ökar konkurrensen om kompetens. Den tekniska utvecklingen kan underlätta vissa arbetsuppgifter, men satsningar på en hållbar arbetsmiljö, utbildning och livslångt lärande är nödvändiga. I Vara kommun krävs dessutom lokala insatser för att möta låga utbildningsnivåer och hög sjukfrånvaro.

Under kommande år beräknas en minskning av barn och unga 0-19 år ske i Vara kommun, en utveckling som även ses i de flesta kommuner i riket. Många kommuner ser redan nu ett minskat antal barn i förskola och grundskola, så även Vara kommun. Här kommer det krävas anpassningsåtgärder för att ställa om och kunna möta de ökande behoven inom andra verksamheter, inte minst äldreomsorgen. En väl genomarbetad befolkningsprognos är i det sammanhanget viktig för att skapa förutsättningar att kunna planera verksamheten genom behov av skola och omsorg, investeringar och således även ekonomin framåt.

Digitalisering och artificiell intelligens (AI) skapar nya förutsättningar för kommunal verksamhet genom att erbjuda smarta, individanpassade och resurseffektiva lösningar. Genom att använda data, AI och automation kan kommunen förbättra beslutsfattande, effektivisera arbetsprocesser och frigöra tid



VARA KOMMUN

för värdeskapande arbete. För att lyckas krävs ett datadrivet och proaktivt arbetssätt samt en kultur som främjar innovation, lärande och samverkan, samtidigt som etik, säkerhet och integritet måste beaktas.

Det står klart att Sveriges kommuner har fått ett utökat och mer konkret ansvar inom det civila försvaret i och med uppbyggnaden av rikets totalförsvaret. Det förändrade säkerhetspolitiska läget, med ett långvarigt krig i Ukraina och Sveriges inträde i Nato, har lett till att kommunens roll måste omdefinieras och förstärkas för att möta nya krav på beredskap och motståndskraft. Utöver det försvarspolitiska läget står även Sveriges kommuner, och så även Vara kommun, inför en utmaning med den ökande välfärdsbrottslighet som hotar både samhället och demokratin. Kommunen har ett stort ansvar i att förebygga och motverka denna typ av brottslighet. Det handlar om att utveckla rutiner för att kontrollera uppgifter i ansökningar, följa upp utförda tjänster, samverka med andra myndigheter och utbilda personal i att upptäcka välfärdsbrott. Arbetet måste vara både strategiskt och praktiskt organiserat, och inte läggas på enskilda funktioner.

Finansiella risker

All form av ekonomisk verksamhet innebär alltid ett visst mått av finansiell risktagande. Kommunen har i sin finanspolicy angett ramar och riktlinjer för hur finansverksamheten inom kommunkoncernen ska bedrivas.

Med finansverksamhet avses likviditets- och skuldförvaltning. Vara kommun använder sig av en koncernbank vilket innebär att all inlåning sker genom koncernbanken som i sin tur lånar ut till dotterbolagen. En gemensam finansiell samordning innebär skalfördelar vad gäller upplåningskostnader och administrativa kostnader för upplåning, ökad styrning och kontroll av de finansiella riskerna och att kompetensen vad gäller de finansiella frågorna säkerställs.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att drabbas av ökade kostnader till följd av valutakursförändringar.

Kommunkoncernens låneskuld är i sin helhet placerad i svensk valuta i enlighet med kommunens finanspolicy. Betalningsflöden i utländsk valuta ska kurssäkras om de överstiger ett motvärde om 500 tkr. Vara kommun har ett fåtal betalningar årligen av mindre belopp varför valutarisken är ytterst begränsad.



VARA KOMMUN

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en ökad kostnad ha tillgång till, medel för betalningar.

För att begränsa risken i låneportföljen ska kapitalbindningen spridas över tid enligt en av kommunen framtagna normportfölj. Vara kommun har även ett koncernkonto med en checkräkningskredit om 50 mnkr i reserv som kan nyttjas utan förbehåll.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att en snabb förändring av marknadsräntorna påverkar finansnettot negativt.

För att begränsa ränterisken vid upplåning ska räntebindingstider spridas över tid enligt en av kommunen framtagna normportfölj.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för att motparten inte kan fullfölja de förpliktelser som avtalet innebär.

För att minska motpartsrisken vid externa finansiella transaktioner väljs endast motparter med hög kreditvärdighet. Vara kommun har för närvarande Kommuninvest som enda finansiär och låneinstitutet har högsta möjliga kreditvärdighet.

En annan motpartsrisk är att kommunen hyr ut lokaler till externa hyresgäster. De största externa hyresgästerna är Vara Konserthus AB som under 2025 hade en hyra på 10,9 mnkr, Västra_Götalandsregionen som under 2025 hade en hyra på 5,5 mnkr samt gymnasiefriskolan AMB som under 2025 hade en hyra på 4,2 mnkr. Kommunen hyr även ut lokaler till privatpersoner för 12,3 mnkr för bland annat särskilt boende, men det är fördelat på många olika hyresgäster. Av de större hyresgästerna bedöms risken för hyresbortfall störst för gymnasiefriskolan AMB. Förutsättningen för alternativa hyresgäster i dessa lokaler är inte utredd.

Operativ risk

Med operativ risk avses risken att drabbas av förluster till följd av bristfälliga interna processer, felaktigt agerande eller felaktiga system.



VARA KOMMUN

Den operativa risken hanterar kommunen genom en väl avpassad intern organisation, där ingen enskild person ensam ska handlägga en transaktion genom hela behandlingskedjan samt att rutiner följs upp i arbetet med intern kontroll.

Borgensrisk

Denna risk innebär att kommunen får ta över skulder på de ingångna borgensavtalen. Vara kommun har inga borgensförbindelser.

Pensionsförpliktelser

Kommunen har pensionsförpliktelser uppgående till 345 mnkr. Under år 2025 har den minskat med 17 mnkr. Detta är delvis på grund av att pensionsåtaganden i ansvarsförbindelsen minskar i takt med utbetalningar, samt att nyintjänad pension försäkrats till pensionsförsäkringsbolag.

Vara kommun tillämpar blandmodellen, vilket innebär att pensionerna före 1998 inte är upptagna i balansräkningen utan redovisas som en ansvarsförbindelse. Vid tillämpning av blandmodell, så kostnadsförs förändringar i prognosparametrarna direkt, men enbart för de pensioner som är intjänade efter 1998. Kostnader för pensioner intjänade före 1998 uppstår vid pensionsutbetalningarna.

Pensionsförpliktelsen är en nuvärdesberäkning av framtida utbetalningar och det finns faktorer som påverkar storleken på Vara kommuns pensionsförpliktelser som är utom kommunens kontroll. Exempel på faktorer som kan påverka pensionskostnaderna är bland annat ränteuppräknings, ändring av förmån, ändrade livslängdsantaganden och förändring i prisbasbeloppet samt inkomstbasbeloppet.

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Pensioner intjänade före 1998	250	250	238	238
Pensioner intjänade fr.o.m. 1998	42	44	40	42
Löneskatt	71	72	67	68
Total pensionsskuld	362	365	345	348
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	68	68	72	72
Återlån	362	365	345	348



VARA KOMMUN

Händelser av väsentlig betydelse

Nedan följer en sammanställning av händelser av väsentlig betydelse vilka har haft eller kommer att ha en påverkan på de finansiella rapporterna alternativt väsentlig påverkan på kommunkoncernens verksamheter.

- Ett samarbets- och donationsavtal har tecknats mellan Vara kommun och Akelius Foundation. Avtalet syftar till att stärka undervisningen i matematik och språk i kommunen genom att stiftelsen finansierar sex lärartjänster under tre år samt bekostar uppförandet av matematikstationer på allmän platsmark och gröna matematikytor på skolgårdar. Avtalsperioden löper från 1 september 2025 till och med 31 augusti 2028.
- En avsiktsförklaring har ingåtts med Stenhaga Invest AB. Stenhaga Invest AB avser att bygga en besöksanläggning, Stenhaga Collection, med utställning av exklusiva bilar, hotell, butiker med mera nära Vara tätort och E20.
- Kommunfullmäktiges har under året antagit en utbyggnadsplan, som utförs av VaraNet AB, för fiber i kommunens tätorter samt byggnation av redundanta stråk. Att fibernät blir tillgängligt i tätorterna är samhällsviktigt för kommunens invånare och kommunens utveckling som helhet. Utifrån att bolaget var i behov av ett ekonomiskt tillskott eller nya intäkter kopplade till utbyggnaden för att kunna genomföra utbyggnaden har kommunfullmäktige beslutat att ingå ett avtal om köp av samhällsviktig tjänst med VaraNet AB. Avtalet omfattar en årlig ersättning för den levererade samhällsviktiga tjänsten på 1,4 mnkr. Avtalet har en avtalstids på tre år, varefter detta kan förlängas med tre år i taget.
- Utifrån ett uppdrag från kommunstyrelsen har förvaltningsorganisationens struktur utretts. Utredningen påvisade positiva effekter av en sammanslagning av den tekniska förvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen och beslut har fattats att genomföra förändringen. Den nya sektors-baserade organisationen trädde ikraft 2026-01-01. Sammanslagningen syftar till att skapa en mer sammanhållen och effektiv samhällsbyggnadsprocess där planering, beslut, genomförande och drift hänger ihop i större utsträckning än tidigare. Genom att samla teknisk kompetens, planeringsfunktioner och myndighetsutövning i en gemensam organisation skapas tydligare ansvarsförhållanden, bättre samordning och förutsättningar för att fatta mer välgrundade beslut tidigt i processen.
- Inom Vara Bostäder AB pågår återuppbyggnad av den brandskadade fastigheten på Smedjegatan i Vara tätort. Fastigheten kommer få



VARA KOMMUN

nyrenoverade lägenheter samt en ny fasad och beräknas vara färdigt under våren 2026.

- En omfattande genomlysning av organisationen har genomförts på Vara Konserthus AB i syfte att identifiera hur befintliga resurser kan användas mer effektivt. Arbetet har resulterat i en omorganisation som skapar en mer platt struktur med tydligare ansvarsfördelning och kortare beslutsvägar. Den nya organisationen förväntas också ge bättre förutsättningar för ett långsiktigt och mer systematiskt strategiskt utvecklingsarbete.
- Den nya Socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli 2025. En av förändringarna med nya socialtjänstlagen är att socialtjänsten ska erbjuda fler insatser utan individuell behovsprövning. Syftet är att ge stöd tidigt och göra det lättillgängligt för invånare att ta del av insatserna utan föregående utredning av biståndshandläggare. Socialnämnden har beslutat att införa insatserna Vård i livets slut och Trygghetslarm från och med januari 2026 och intresseanmälan görs direkt till verkställigheten.
- Från och med 1 juli 2025 gäller nya bygg- och konstruktionsregler, vilket innebär stora förändringar i både arbetssätt och ekonomiska förutsättningar. Osäkerhet råder fortfarande kring hur reglerna ska tillämpas likvärdigt i hela landet. Vara kommun deltar aktivt i dialog inom V6-samarbetet för att underlätta införandet.
- Evakuering av Alléskolan genomfördes under året på grund av stora störningar i verksamheten under pågående renovering. Evakueringen gjordes till nya moduler och andra lokaler vilket medfört betydande kostnadsökningar.
- Beslut om förstudie för en ny kompletterande järnvägspassage vid Allégatan i Vara tätort har fattats av kommunstyrelsen under februari 2026. Kommunstyrelsen har vid samma tillfälle även beslutat om att initiera en funktionsutredning tillsammans med Trafikverket för den del som berörs av passagen, samt initiering av intern process för planering av kommunal infrastruktur.



VARA KOMMUN

Styrning & uppföljning av den kommunala verksamheten

Enligt riktlinje för styrprocessen, vilken gäller för samtliga nämnder och kommunala bolag i Vara kommun, syftar styrningen i kommunkoncernen till att verka för att handlingar i organisationen leder till ett önskat resultat i både ekonomisk och verksamhetsmässig mening där resurserna används på bästa sätt. Riktlinjen tar sin utgångspunkt i Vara kommuns styrmodell och vidare hur planerings- och uppföljningsprocessen ska genomföras. Detta beskrivs mer utförligt nedan.

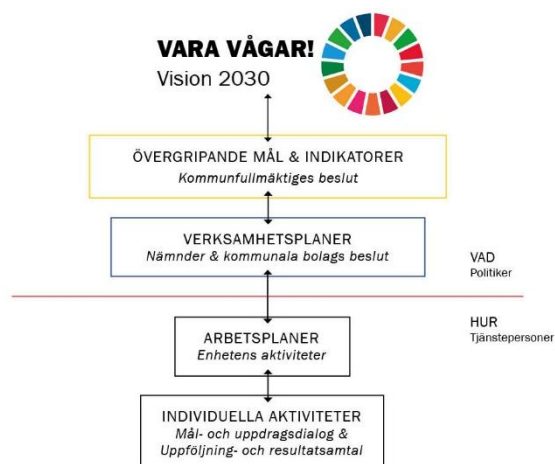
Styrmodell

Vara kommuns styrmodell utgår från visionen, vilken lyder: *"Vara Vågar! Vision 2030: I Vara finns det goda livet, hos oss är alla välkomna, här ser vi lite längre. Vi bygger för framtiden! I Vara kommun trivs alla att leva och bo."*

Med utgångspunkt från visionen beslutar kommunfullmäktige om övergripande mål vilka gäller för en fyraårsperiod och tilldelas nämnder och kommunala bolag. Till de övergripande målen beslutar kommunfullmäktige om indikatorer för styrning mot måluppfyllelse. Ett urval av indikatorerna är kommunövergripande. Indikatorerna beslutas för en fyraårsperiod men möjlighet finns för revidering under perioden.

Nämnderna beslutar, utifrån de övergripande målen och de kommunövergripande indikatorerna, om en verksamhetsplan innehållande nämndspecifika indikatorer för styrning mot måluppfyllelse av de övergripande målen. Verksamhetsplanen beslutas för en fyraårsperiod med möjlighet för revidering under perioden. Även de kommunala bolagen beslutar om en verksamhetsplan utifrån de övergripande målen och de kommunövergripande indikatorerna.

Utifrån verksamhetsplanen beslutar enheterna om aktiviteter för att nå de övergripande målen. På individnivå tas individuella aktiviteter fram vid mål- och uppdragsdialog vilka följs upp i uppföljning- och resultatsamtal.





VARA KOMMUN

Agenda 2030

Agenda 2030 syftar till att skapa en hållbar utveckling. En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.

Begreppet hållbar utveckling är viktigt för Vara kommuns långsiktiga planering och innehåller tre dimensioner som är ömsesidigt beroende av varandra; social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

Agenda 2030 kan ses som ett verktyg för att uppmärksamma utmaningar och möjligheter samt få en balans i de tre perspektiven av hållbarhet. I Vara kommuns övergripande mål har Agenda 2030 inkluderats. Under varje övergripande mål visas de globala mål som huvudsakligen relaterar till Vara kommuns verksamhet.



Styrprocess

Styrprocessen är den process där resurser fördelas och resultat följs upp. Syftet är att förbättra verksamheten och förverkliga kommunens vision. Styrprocessen omfattar två huvudprocesser; en planeringsprocess och en uppföljningsprocess. Huvudprocesserna består av delprocesser som var för sig innehåller beredningar och beslut.

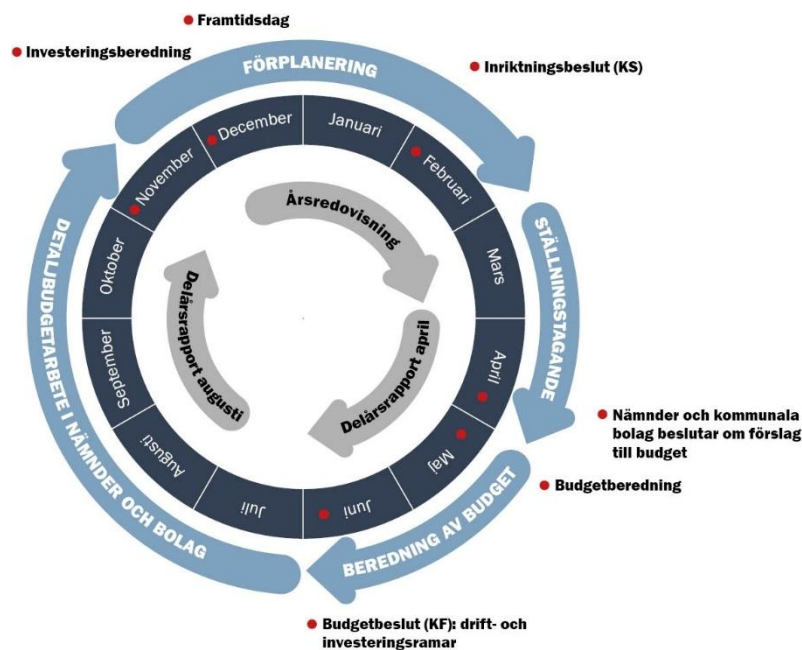
Planeringsprocessen inleds med en framtidsdag och en investeringsberedning. Framtidsdagen har temat omvärldsanalys med fokus på möjligheter och utmaningar för de kommande åren. Investeringsberedningen syftar till att sammanställa kommande investeringsbehov och vad det innebär för kommunens ekonomi på sikt. Dokumentation från investeringsberedningen och framtidsdagen utmynnar i ett inriktningsbeslut i kommunstyrelsen (februari månad) för nämndernas drift- och investeringsramar kommande budget- samt planeringsår. Inriktningsbeslutet fungerar som ”stafettpinne” vilken kommunstyrelsen överlämnar till nämnderna, att ha som utgångspunkt för nämndens arbete med budget. Utifrån inriktningsbeslutet arbetar nämnderna fram budgetförslag vilket överlämnas till budgetberedningen i maj månad. Även de kommunala bolagen



VARA KOMMUN

inkommer med budgetförslag. Kommunfullmäktige fattar därefter beslut om budget. Under hösten arbetar respektive nämnd samt bolag fram sin detaljbudget.

Uppföljningsprocessen syftar till att och göra mål, resurser och resultat transparenta. Delårsrapport april omfattar verksamhet och ekonomisk uppföljning för samtliga nämnder. Helårsutfall för drift och investering prognostiseras baserat på det ekonomiska utfallet under perioden januari till april. Delårsrapport augusti innefattar, utöver nämndernas uppföljning med prognos för helåret, även bolagens resultat och prognos samt måluppfyllelse för nämndernas mål samt indikatorer.



Intern kontroll

Intern kontroll är en central del av verksamhets- och ekonomistyrningen och avser de strukturer, system och processer som bidrar till tydlighet och ordning och som säkerställer att verksamheten bedrivs i enlighet med beslutade mål, uppdrag och övriga styrdokument.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en god intern kontroll, ansvaret är en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt. Som utgångspunkt finns ett reglemente som gäller för hela kommunkoncernen. I kommunstyrelsens ansvar ligger även att upprätta en kontrollorganisation med övergripande regler, riktlinjer och rutiner samt att tillse att den interna kontrollen inom nämnder och bolag är tillräcklig. Till det hör att utvärdera kommunens samlade arbetsätt för



VARA KOMMUN

intern kontroll och föreslå åtgärder till förbättring om så behövs. Respektive nämnd och bolag ansvarar å sin sida för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Till nämndens/bolagets ansvar hör att årligen besluta om kontrollåtgärder genom att anta en internkontrollplan samt att uppföljning görs kontinuerligt och sammanställs i en uppföljningsrapport.



VARA KOMMUN

God ekonomisk hushållning & ekonomisk ställning

En kommun ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och även i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. God ekonomisk hushållning ska därmed präglade hela kommunkoncernen.

Nedan görs en utvärdering av god ekonomisk hushållning genom analys av måluppfyllelse av de övergripande målen. Utvärderingen avslutas med en sammanfattande bedömning.

Därefter följer en finansiell analys av kommunkoncernens resultat och ekonomiska ställning där god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv analyseras mer djupgående.

Måluppfyllelse

Nedan presenteras en analys av de övergripande målen uppfyllelse. Målen bedöms antingen som uppfyllda (grönt), delvis uppfyllda (gult) eller ej uppfyllda (rött). Till grund för bedömning av måluppfyllelse är de indikatorer kommunfullmäktige beslutat om, samt nämndernas och bolagens indikatorer, vilka är kopplade till de övergripande målen. Samtliga analyser av indikatorerna sammanställs och en kvalitativ bedömning görs huruvida det övergripande målet bedöms som uppnått, delvis eller ej. Således görs ingen förutbestämd konsolidering av underliggande indikatorer. Istället är fokus analys, transparens och lärande med syfte att målanalysen ska utgöra en central grund för verksamhetsutveckling och styrning.

Attraktivt Vara med livskvalitet för alla



Beskrivning av mål

Ett attraktivt Vara med livskvalitet för alla är ett samhälle där människor har god hälsa, ett rikt kultur- och föreningsliv och upplever trygghet, gemenskap och delaktighet i samhällslivet.

Näringsliv, civilsamhälle och det offentliga skapar tillsammans goda förutsättningar för tillväxt och utveckling. Medborgare och företag har möjlighet att göra hållbara val som begränsar miljö- och klimatpåverkan.

Alla individer är aktiva i arbets- och samhällslivet där förutsättningar för barn och



VARA KOMMUN

unga att klara grundskola och gymnasieskola har avgörande betydelse för framtida försörjning och hälsa.

Måluppfyllelse

◆ Delvis uppfyllt

Det övergripande målet bedöms vara delvis uppfyllt eftersom utvecklingen för två centrala indikatorer – behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram och sjukpenningtalet – visar fortsatt negativ trend, även om sjukpenningtalet precis når årets målnivå. Andelen behöriga elever i årskurs 9 ligger under målvärdet och har minskat över tid, där särskilt svaga resultat i matematik och hög frånvaro kraftigt försämrar förutsättningarna att vända utvecklingen inom överskådlig tid. Sjukpenningtalet har visserligen förbättrats marginellt och målet för året uppnås, men nivån är fortsatt klart högre än i regionen och riket. För klimatmålet minskar utsläppen av växthusgaser historiskt sett, men långsamt och med osäker utveckling 2024–2025 samt utan större strukturella förändringar, varför måluppfyllelse inte kan sägas vara säkerställd.

Samtidigt finns flera positiva faktorer – bland annat ett fortsatt gott företagsklimat, aktivt förebyggande arbete inom social hållbarhet och omfattande miljö- och energieffektiviseringsinsatser – som stärker utvecklingsförutsättningarna och motiverar bedömningen ”delvis uppfyllt” snarare än ”ej uppfyllt”.

Kommunövergripande indikatorer

	Indikatorer	2022	2023	2024	2025	Mål 2025	Trend
■	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, %		83 %	81 %	79 %	Ska öka	↘
■	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv	120 772,8	117 929			Ska minska	
●	Sjukpenningtalet, dagar/registerad försäkrad	13,7	14,5	15,8	15,7	Ska minska	↗

Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, %

Resultatet av indikatorn är ett genomsnitt av årets andel behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram tillsammans med de tre föregående läsårens resultat. För läsåret 2024/2025 uppgår genomsnittet till 79 %, vilket är lägre än de två föregående åren. Det innebär att målet för innevarande år om en ökning inte har uppnåtts, och att det finns en nedåtgående trend.



VARA KOMMUN

Resultaten från innevarande läsår och de tre tidigare läsåren ser ut som följer:

- 2021/2022 blev 78,6 % behöriga till yrkesprogrammet,
- 2022/2023 var 82,9 % elever behöriga,
- 2023/2024 var 78,3 % behöriga och
- 2024/2025 landade behörighetsgraden på 77,7 %.

För behörighet till ett yrkesprogram krävs godkända betyg i svenska eller svenska som andraspråk, engelska och matematik samt minst fem andra ämnen från grundskolan. Därav följs elevernas resultat i kärnämnen matematik, svenska och engelska vilket visar på flera utmaningar, främst i matematik. Fortsatt är det betyget i matematik som får störst genomslag på behörigheten. Exempel på det syns i fördelningen av F-betygen efter årskurs 9 i matematik, svenska, svenska som andraspråk och engelska för läsåret 2024/2025 i Vara kommuns kommunala skolor:

- Matematik 19 % F (36 av 188 betyg)
- Svenska 14 % F (24 av 169 betyg)
- Svenska som andraspråk 21 % F (4 av 19 betyg)
- Engelska 11 % F (21 av 188 betyg)

Det är generellt sett vanligt att elever med hög frånvaro inte blir behöriga till gymnasiet. Under våren 2025 hade 470 elever i grundskolan en frånvaro på över 20 %. Forskning indikerar att frånvaro redan vid 10 % eller mer har en negativ inverkan på skolprestationerna.

Det är av stor vikt att undersöka elevernas färdigheter och kunskaper från låg- och mellanstadiet när de börjar i årskurs sju. Om eleverna inte når en viss nivå redan i årskurs sex kan det vara svårt att förvänta sig en betydande utveckling under högstadiet. Därför är det viktigt att utvärdera elevernas förutsättningar vid övergången till högstadiet och följa resultaten på individ- och gruppnivå över tid.

Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO₂-ekv

Det är eftersläpning på data för denna indikator på två år. Trenden visar att utsläppen till luft av växthusgaser i kommunen minskar, men för långsamt (för att minska med 80 procent till år 2030 jämfört med 1990 års nivåer). Det är sannolikt att denna minskning avstannat eller att en ökning skett under 2023-2025. Detta eftersom siffror från Naturvårdsverket visar att Sveriges nationella utsläpp ökade med 7 % under 2024 som ett resultat av sänkt reduktionsplikt för fordon. Eftersom växthusgasutsläppen i Vara till ungefär 50 % härstammar från fordon (transporter samt arbetsmaskiner) kommer vi även se en ökning av utsläppen i



VARA KOMMUN

kommunen också. Kommunen har heller inte, under dessa eller de föregående åren, genomfört någon större förändring inom de sektorer med störst utsläpp.

Enligt statistikdatabasen Kolada ökar utsläppen inom sektorerna arbetsmaskiner och industri (siffror fram till och med 2022). Utsläppen från el och fjärrvärme har legat relativt stilla de senaste 10 åren. Detta visar på att kommunen bör göra mer för att främja elektrifieringen av samhället, vilket hade främjat utsläppsminskningar i samtliga av tidigare nämnda sektorer.

Vara kommun bör främja fossilfria och aktiva transportslag såsom cykling, gång och kollektivtrafik för att försöka vända trenden med för långsamt minskande (eller avstannad minskning) av växthusgasutsläpp. Trenderna i växthusgasutsläppen inom Vara kommun skiljer sig delvis från rikets genomsnitt. Utsläpp från avfall minskar i både rikets genomsnitt och Vara kommun, men minskningen är kraftigare i rikets genomsnitt. Utsläpp från industri och jordbruk minskar i rikets genomsnitt, men ökar i stället i Vara. Detta kan förklaras av att kommunen har flera tunga industrier och har stor jordbrukssektor. Det är svårare att minska utsläppen från jordbruket eftersom Varas livsmedelsproduktion är av nationellt intresse och är viktigt utifrån beredskap. Nära samarbete med näringsliv och Lantbrukarnas Riksförbund, LRF, kan uppmuntra nya innovationer och samverka för att minska utsläppen inom jordbruket.

Sjukpenningtalet, dagar/registrerad försäkrad

Indikatorn mäter antalet utbetalda dagar med sjukpenning och rehabiliteringspenning per registrerad försäkrad invånare i kommunen i åldrarna 16–64 år. Vid utgången av året uppgick sjukpenningtalet i Vara kommun till 15,7. Under årets första hälft noterades en ökning, följt av en viss nedgång under det senare halvåret.

Det uppsatta målet för året var att sjukpenningtalet skulle minska. Utfallet för december 2024 uppgick till 15,8, vilket innebär att en mindre förbättring har skett under 2025. Målet bedöms därmed som uppfyllt. Trots denna minskning kvarstår det faktum att Vara ligger på en hög nivå i förhållande till både regionen och riket.

Värt att uppmärksamma är den tydliga könsskillnaden, där kvinnor i Vara uppvisar ett sjukpenningtal på 21,5, vilket är avsevärt högre än männens nivå på 10,6.

För att förstå utvecklingen bakom det fortsatt höga sjukpenningtalet i Vara kommun behöver det sättas in i ett bredare nationellt och regionalt sammanhang. Nedan följer en sammanställning av centrala faktorer som påverkar utvecklingen, där både forskningsunderlag och nationella rapporter pekar på strukturella och demografiska mönster som även avspeglas lokalt.



VARA KOMMUN

Sjukpenningtalen i Sverige har de senaste åren ökat, och utvecklingen drivs framför allt av en kraftig uppgång i psykisk ohälsa. Försäkringskassan visar att stressrelaterade diagnoser som utmattningssyndrom nådde rekordnivåer 2023–2024 och nu utgör 21 % av alla sjukpenningutgifter, med en fortsatt stark ökning av pågående stressrelaterade sjukfall sedan 2019. Kvinnor har mer än dubbelt så hög risk att bli sjukskrivna för stressrelaterad psykisk ohälsa som män, särskilt de i åldrarna 30–39 år och de med yngre barn.

Skandias nationella analys bekräftar denna bild: nästan hälften av alla längre sjukskrivningar 2024 berodde på psykisk ohälsa, och kvinnor stod för en betydligt större del av sjuknotan än män. Sjukskrivningarna har dessutom ökat brett över landet efter några år av stabilitet.

I Västra Götalands län – där Skaraborg ingår – är andelen sjukskrivningar på grund av psykisk ohälsa bland de högsta i landet. Länet placerar sig som tredje mest drabbat, med nästan hälften av sjukskrivningarna kopplade till psykisk ohälsa. Detta innebär att Skaraborg påverkas av en regional trend där arbetsmiljö och demografi förstärker nationella mönster.

AFA Försäkring visar dessutom att arbetare inom vård och omsorg – en stor yrkesgrupp i mindre kommuner – har markant högre risk för långvarig sjukfrånvaro än andra grupper, och att psykiska diagnoser, särskilt stress, är den vanligaste orsaken. Riskerna är högst för kvinnor 56–65 år, vilket gör åldersstrukturen i personalgrupperna betydelsefull för sjukpenningtalen. Fysiska belastningar, fallolyckor och exponering för hot och våld bidrar också till både kort och lång sjukfrånvaro i kommunala verksamheter.

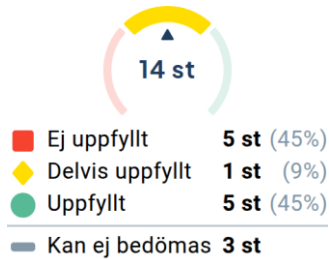
Samtidigt visar nationella rapporter att långvarig sjukfrånvaro ökat i kommuner och regioner generellt, delvis efter pandemin. Detta innebär att kommuner som redan har hög sjukfrånvaro slås ännu hårdare av den nationella utvecklingen.

För Vara kommun innebär dessa samlade faktorer – hög andel kvinnor i välfärdsyrken, åldersstruktur, ökande psykisk ohälsa, ökningen av långa sjukfall nationellt och regionalt samt arbetsmiljörisker inom vård/omsorg och socialtjänst – att kommunens sjukpenningtal påverkas av både lokala och strukturella förhållanden. De minskade avslagen i sjukförsäkringen och det växande antalet pågående sjukfall förstärker ytterligare trycket i hela landet, vilket också syns lokalt.



VARA KOMMUN

Sammanställning nämndernas & de kommunala bolagens indikatorer



	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025	Trend	Enhet
■	Företagsklimat, sammanfattande omdöme.	3,92	Minst 4	↘	SBF
■	Byggklar kommunal mark för etablering, antal hektar.	5,8	Minst 15 sammanhängande hektar	↘	SBF
■	Nettotillskott av bostäder per år.	8	Minst 40 st./år	↘	SBF
■	Planberedskap för nya bostäder som kan byggas i efterfrågade lägen med stöd av gällande detaljplaner den 31/12, antal	45	Minst 120 st.	↘	SBF
●	Elbilsladdpunkter, totalt antal	155	Ska öka	↗	SBF
●	Minst ett område med förebyggande insatser i alla verksamheter med syftet att stärka individens egna resurser, %	100	100 %	→	SN
■	Öka andelen personer som använder hjälpmedlet digital tillsyn inom äldreomsorgen och omsorgen om funktionshinder, %		75 %		SN
●	Minst ett område där verksamheten arbetat för att inkludera personer som står utanför arbetsmarknaden, %	100	100 %	→	SN
●	Handlagda bygglov inom sju veckor från att ansökan är komplett, %	93 %	90 %	↘	MBN
●	Andel genomförda kontroller i relation till den gällande kontrollplanen för livsmedel, %	100 %	100 %	→	MBN
■	Andel genomförda tillsynen gällande olovliga åtgärder inom Plan- och bygglagen (PBL) i relation till tillsynsplanen %.	12 %	Ska öka	↘	MBN
◆	Antalet besökare, antalet unga besökare		Ska öka		Vara Konserthus AB
■	Tillgång till accessteknik fiber, utanför tätort och småort.		Ska öka		VaraNet AB
■	Tillgång till accessteknik fiber, i tätort och småort.		Ska öka		VaraNet AB



VARA KOMMUN

Verksamhet med god kvalitet



Beskrivning av mål

I en verksamhet med god kvalitet ska alla individer bemötas på ett respektfullt sätt och relationer ska kännetecknas av öppenhet, hög tillgänglighet och ett gott bemötande.

Verksamheten ska vara effektiv, ändamålsenlig och leverera service och tjänster av hög kvalitet med så liten miljöpåverkan som möjligt.

Måluppfyllelse

◆ Delvis uppfyllt

Målet bedöms som delvis uppfyllt. Servicemätningen - Nöjd med bemötandet via telefoni, visar mycket starka resultat över målnivån och flera Nöjd-kund-index (bygglov, livsmedelskontroll) uppnår eller ligger nära målen, vilket stärker bilden av god service, bemötande och tillgänglighet. Samtidigt visar indikatorerna för tidiga kunskapsnivåer i skolan, nationella prov i årskurs 3 samt betyg i matematik i årskurs 6 och 9 resultat under målvärdena, vilket innebär betydande risker för elevers fortsatta skolgång och gymnasiebehörighet. Ogynnsam utveckling av hög frånvaro i grundskolan förstärker den negativa trenden för kunskapsmålen, även om flera riktade insatser pågår. Sammantaget väger den negativa utvecklingen i utbildningsresultat och frånvaro tyngre än de positiva resultaten vad gäller bemötande och tillgänglighet, vilket motiverar bedömningen delvis uppfyllt.

Kommunövergripande indikatorer

	Indikatorer	2022	2023	2024	2025	Mål 2025	Trend
	Servicemätning - Nöjd med bemötandet via telefoni, index			89,4	91,2	85	

Servicemätning - Nöjd med bemötandet via telefoni, index

Servicemätningen är en undersökning som genomförs för att fånga invånarnas upplevelse av service och bemötande vid första kontakten. Undersökningen är framtagen av företaget Brillant Future AB i samarbete med SKR. Resultatet av undersökningen presenteras som ett index för frågan "I din senaste kontakt med kommunens medarbetare via telefoni, hur nöjd var du med bemötandet?". I 2025 års undersökning deltog 95 kommuner. Genomsnittligt resultat för samtliga deltagande kommuner uppgick till 84,9 %. Vara kommuns resultat var 91,2 %, vilket är ett starkt resultat och även en förbättring jämfört med tidigare mätning.



VARA KOMMUN

Sammanställning nämndernas & de kommunala bolagens indikatorer



- Ej uppfyllt **10 st (29%)**
- ◆ Delvis uppfyllt **12 st (35%)**
- Uppfyllt **12 st (35%)**
- Kan ej bedömas **12 st**

	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025	Trend	Enhet
◆	Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med politiker i kommunen, andel (%)	89,1 %	Minst 95 %		FUS
◆	Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	87,9 %	Minst 95 %		FUS
■	Medborgarundersökningen - Kommunens anställda upplevs arbeta för kommunens bästa, andel (%)	58,8 %	Minst 70 %		FUS
■	Medborgarundersökningen - Kommunens politiker upplevs arbeta för kommunens bästa, andel (%)	50,5 %	Minst 60 %		FUS
●	Servicemätning - Enkelt att få hjälp med sin fråga via telefoni, index	83,8	Minst 80	↗	FUS
■	Leveranssäkerhet & kvalitet av dricksvatten		Hög		TN
■	Rening av avloppsvatten		Under årliga riktvärden		TN
◆	Upplevd kundnöjdhet fastighet	76 %	80 %	→	TN
●	Upplevd kundnöjdhet lokalvård	89 %	80 %	↘	TN
●	Upplevd kundnöjdhet kost	89 %	80 %	↗	TN
◆	Måluppfyllelse av gata/parks uppdrag		Hög		TN
■	Andel (%) elever som i förskoleklass klarar samtliga delmoment i kartläggningen Hitta matematiken.	20 %	Minst 90%		BIN
■	Andel (%) elever som i förskoleklass klarar samtliga delmoment i kartläggningen Hitta språket.	31 %	Minst 90%		BIN
◆	Andel (%) elever i årskurs 3 som uppnår kravnivån på samtliga delprov i det nationella provet i svenska i årskurs 3.	82 %	Minst 90%	↘	BIN
■	Andel (%) elever som uppnår kravnivån på samtliga delprov i det nationella provet i svenska som andraspråk.	62,5 %	minst 90%		BIN



VARA KOMMUN

	Andel (%) elever som uppnår kravnivån på samtliga delprov i det nationella provet i matematik i årskurs 3.	62 %	Minst 90%		BIN
	Andel (%) elever som har lägst betyget E i matematik i årskurs 6.	84,8 %	minst 90%		BIN
	Andel (%) elever som har lägst betyget E i matematik i årskurs 9.	80,8 %	Minst 85%		BIN
	Medelvärde elever åk 5 som upplever att de är trygga i skolan.		8		BIN
	Medelvärde elever åk 8 som upplever att de är trygga i skolan.		8		BIN
	Medelvärde elever i åk 2 på gymnasiet som upplever att de är trygga i skolan.		8		BIN
	Medelvärde elever i åk 5 som upplever att de har studiero på lektionerna.		7		BIN
	Medelvärde elever i åk 8 som upplever att de har studiero på lektionerna.		7		BIN
	Medelvärde elever i åk 2 på gymnasiet som upplever att de har studiero på lektionerna.		7		BIN
	Andel (%) elever i grundskolan med frånvaro över 20 %	7,4 %	Ska minska (enligt nämndens beslut)		BIN
	Andel (%) elever i grundskolan med frånvaro över 50 %	1,4 %	Ska minska (enligt nämndens beslut)		BIN
	Andel (%) elever som började på ett nationellt program för tre år sedan och tog gymnasieexamen inom tre år.	84 %	85%		BIN
	Antal besökare till badhuset i Vara årligen	94 709	90 000		BIN
	Antal anmälda unika (betalande) deltagare i kulturskolans kursverksamheter årligen	235	250		BIN
	Antal besökare på biblioteken Vara, Vedum och Kvänum årligen	88 331	75 000		BIN
	Minst ett exempel per enhet på kvalitetsförbättrande åtgärd under den aktuella perioden, %	100	100 %		SN
	Andel överprövade beslut som avgjorts i enlighet med nämndens beslut, %	91 %	90 %		SN
	Andel brukare som har varit delaktiga vid upprättande av genomförandeplaner, %	76,7	100 %		SN
	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	93 %	90 %		SN
	Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel %	87,5 %	90 %		SN
	Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren trivs alltid hemma	72 %	Ska öka		SN



VARA KOMMUN

	Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)		Ska öka		SN
	Fallskador, särskilt boende 65+, index		Ska minska		SN
	Fallskador, hemsjukvård ordinärt boende 65+, index		Ska minska		SN
	Nöjd-kund-index, NKI, avseende miljö- och hälsoskydd	68 %	Minst 75		MBN
	Nöjd-kund-index, NKI, avseende bygglov	75 %	Minst 75		MBN
	Nöjd-kund-index, NKI, avseende livsmedelskontroll	75 %	Minst 75		MBN
	Andel av inkomna ärenden via kommunens e- tjänster %	66 %	Ska öka		MBN
	Antal överprövade beslut som avgjorts i högre instans i enlighet med nämndes beslut, %.	91 %	Minst 90 %		MBN
	Serviceindex	80,5 %	85		Vara Bostäder AB
	NPS (Net Promoter Score)		Ska bibehållas		Vara Konserthus AB

Välmående arbetsplats



Beskrivning av mål

En välmående arbetsplats innebär att alla medarbetare känner sig delaktiga och uppskattade och att allas kompetenser tas tillvara och utvecklas.

En välmående arbetsplats innebär även att en god och hälsosam arbetsmiljö är i fokus. Viktiga byggstenar är engagerat medarbetarskap, den etiska kompassen med gemensam värdegrund, coachande och tillitsbaserat ledarskap, en väl fungerande organisation, jämlikhet och mångfald.

Måluppfyllelse

Uppfyllt

Målet bedöms som uppfyllt år 2025 baserat på de målnivåer som gäller för innevarande år för de kommunövergripande indikatorerna: sjukfrånvaro, heltidsanställda och HME. Kommunen visar en positiv utveckling med minskad total sjukfrånvaro, ökande andel heltidsanställda och ett HME-index över rikssnittet. Samtidigt kvarstår betydande utmaningar inom framförallt socialförvaltningen med fortsatt hög sjukfrånvaro i vissa verksamheter.



VARA KOMMUN

Kommunövergripande indikatorer

	Indikatorer	2022	2023	2024	2025	Mål 2025	Trend
	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, %	9,6 %	8,3 %	8 %	7,7 %	Ska minska	
	Heltidsanställda månadsavlönade, %	76,7 %	79 %	80,8 %	82 %	Ska öka	
	Medarbetarengagemang (HME), totalindex	82	82	82	83	Ska överstiga genomsnittet i riket	

Sjukfrånvaro totalt bland anställda, %

Målet anses uppfyllt, i och med att den totala sjukfrånvaron minskar i kommunen, från föregående års nivå på 8,0 % till årets 7,7 %. Av statistiken framgår att den korta sjukfrånvaron 1-14 dagar har ökat marginellt och att minskningen framförallt skett i den längre sjukfrånvaron. I både bildningsförvaltningen och socialförvaltningen, som har många medarbetare, minskar sjukfrånvaron mot tidigare år. I socialförvaltningen är dock sjukfrånvaron fortsatt hög inom äldreomsorgen, men även inom verksamheten funktionsstöd och arbetsmarknad. Fortsatta insatser och nya projekt planeras för att minska sjukfrånvaron ytterligare. Sjuktalet har flera orsaker och orsakerna är ofta komplexa och kopplade till sociala- och livsstilsfaktorer. I början av 2020-talet hade Vara kommun i jämförelse med kommuner i Skaraborg den högsta sjukfrånvaron. Av preliminär statistik kan nu utläsas att Vara kommun har fortsatt att minska sjukfrånvaron, då andra kommuner inte gjort det i samma omfattning.

Heltidsanställda månadsavlönade, %

Andelen heltidsanställda fortsätter att öka och uppgår till 82 % för år 2025. Därmed uppfylls målet. Att fortsätta öka andelen heltidsanställda är viktigt ur såväl ett kompetensförsörjnings- som jämställdhetsperspektiv. Andelen heltidsanställda i kommunen har gradvis ökat, för fem år sedan var motsvarande siffra 72 % i kommunen. Ökningen beror främst på att heltidstjänster i huvudsak erbjuds vid nyanställning.

Medarbetarengagemang (HME), totalindex

Under oktober genomfördes den årliga medarbetarundersökningen som syftar till att varje enhet ska få en bild av hur medarbetarna upplever sitt arbete, trivseln och arbetsmiljön. Resultatet visar att kommunen når ett högt HME-värde (hållbart medarbetarengagemang) på 83, vilket är en förbättring från redan höga nivåer tidigare år. Som jämförelse ligger rikets genomsnitt på 80. I och med att kommunens resultat överstiger rikssnittet, uppnås årets målnivå.

Begreppet medarbetarengagemang används för att beskriva medarbetarnas motivation och förutsättningar att göra sitt bästa för organisationen. Ibland används även ord som ”viljan att göra det lilla extra”, för att ringa in begreppet.



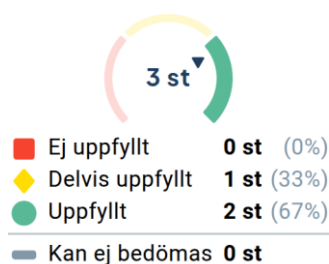
VARA KOMMUN

Engagemanget innebär också att medarbetarna i någon mån förverkligar sig själva och upplever personlig utveckling i arbetet, vilket är bra för såväl individen som arbetsgivaren.

HME-indexet bygger på nio frågor inom tre områden – styrning, ledarskap och motivation – och en ökning ses i samtliga jämfört med 2024: styrning 85 (+1), ledarskap 82 (+1) och motivation 83 (+1). Det är framför allt inom styrning som störst förbättring ses över tid – från 82 år 2022 till 85 år 2025.

Bildningsförvaltningen har ökat kraftigt från 82 till 85. Socialförvaltningen och Förvaltningen för utveckling och service bibehåller tidigare års resultat. Tekniska- och samhällsbyggnadsförvaltningen har båda ett lägre resultat än tidigare, vilket är rimligt att förvänta med samtida pågående omorganisation.

Sammanställning nämndernas & de kommunala bolagens indikatorer



	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025	Trend	Enhet
	Förskolepersonalens korttidsjukfrånvaro	3,3 %	Under 4%		BIN
	Omsättning av personal, %	11,6 %	Ska minska		SN
	Mångfalden gällande representation bland musikerna i BBB och NGBB		Ska öka		Vara Konserthus AB

Hållbar ekonomi



Beskrivning av mål

En hållbar ekonomi innebär att resurserna används effektivt, att budgetfölsamheten är god och att den ekonomiska planeringen är långsiktig. Det skapar förutsättningar för god välfärd och goda livsvillkor för såväl dagens som kommande generationer och för tillväxt och utveckling.

En hållbar ekonomi innebär även att medel ska investeras och resurser användas på ett sätt som bidrar till miljömässig och social hållbarhet.



VARA KOMMUN

Måluppfyllelse

■ Ej uppfyllt

Målet bedöms inte vara uppfyllt, då samtliga kommunövergripande indikatorer tydligt visar bristande måluppfyllelse för kommunen som helhet. Årets resultat, som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag, uppgår endast till 0,2 % mot en målnivå på minst 2 %. Självfinansieringsgraden för kommunens investeringar ligger på 70 % för 2025 och ger ett fyraårigt genomsnitt om cirka 59 % mot målet minst 75 %, vilket bekräftar en otillräcklig långsiktig finansiering av investeringarna. Målet för en budgetavvikelse om maximalt + 1 % hos nämnderna uppfylls inte då nämnderna förbrukat 101,4 % av sin budget, vilket motsvarar ett budgetöverskridande om ca 17 mnkr.

Kommunövergripande indikatorer

	Indikatorer	2022	2023	2024	2025	Mål 2025	Trend
■	Budgetavvikelse, andel av total budget, %	-2 %	-3 %	-2 %	1,4 %	Max +1 %	↘

Budgetavvikelse, andel av total budget, %

Totalt sett har nämnderna förbrukat 101,4 % av sin budget för 2025. Det betyder ett budgetöverskridande om 1,4 %. Målnivån för indikatorn är att maximalt en procent av budgeten får överskridas, vilket då innebär att målet inte uppnås. Nämndernas budgetavvikelse och överskridande av budget för året uppgår totalt till 17,1 mnkr. De nämnder som överskridit sin budget är tekniska nämnden, bildningsnämnden och socialnämnden.

Indikatorer kommunfullmäktige

	Indikatorer	2022	2023	2024	2025	Mål 2025	Trend
■	Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag, kommunen, %	6,9 %	5,8 %	0,7 %	0,2 %	Minst 2 %	↘
■	Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, %	64 %	54 %	48 %	70 %	Minst 75 % i genomsnittlig nivå under en rullande fyraårsperiod.	↗

Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag, kommunen, %

Årets resultat uppgår till 2,5 mnkr och årets resultat som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag till ca 0,2 %. Målnivån är minst 2 % vilket då betyder att målet inte uppfyllts. Budgeten för 2025 var ett resultat om 24,5 mnkr, vilket precis är i nivå med uppsatt mål om minst 2 % överskott. Att målet inte nås förklaras främst av att nämnderna inte håller sin budget, en avvikelse om ca 17 mnkr.

Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, %

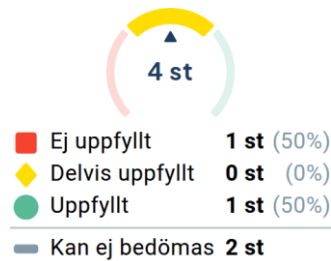
Självfinansieringsgraden uppgår till ca 70 % för år 2025. Detta innebär att årets självfinansieringsgrad tillsammans med de tre föregående årens utfall (64,54,48)



VARA KOMMUN

ger ett genomsnittligt värde på ca 59 %. Målet är minst 75 % i genomsnittligt värde på en rullande fyraårsperiod, vilket innebär att målet inte uppnås för år 2025.

Sammanställning nämndernas & de kommunala bolagens indikatorer



	Indikatorer	Utfall 2025	Mål 2025	Trend	Enhet
	Energiförbrukning	89,9	80 kWh/kvm		Vara Bostäder AB
	Energiförbrukning	45,6	Mål: 61kWh/kvm		Vara Industriefastigheter AB
	Flerårig budget för de olika scenkonstområdena.		Ingen avvikelse		Vara Konserthus AB
	Intäkter via partners, fonder och stiftelser		Ska öka		Vara Konserthus AB

Sammanfattande utvärdering god ekonomisk hushållning

I Vara kommun finns fyra övergripande mål, varav ett är av finansiellt och tre verksamhetsmässiga. Av de verksamhetsmässiga målen bedöms två som delvis uppfyllda och ett som uppfyllt för år 2025. Det finansiella målet uppfylls ej. Måluppfyllelsen för 2025 motsvarar föregående årets resultat.

Till det finansiella målet hör ett mål specifikt för resultatet, vilket ska uppgå till minst 2 % i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. Därtill finns ett mål för självfinansieringsgraden, som ska uppgå till minst 75 % i genomsnitt under en rullande fyraårsperiod. Resultatet för 2025 för kommunen uppgår till 2,5 mnkr, vilket motsvarar 0,2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatmålet är därmed inte uppfyllt. Självfinansieringsgraden uppgår till 70 % 2025. Genomsnitt för de senaste fyra åren uppgår till 59 %, vilket leder till att årets mål inte heller är uppfyllt för självfinansieringsgraden.

Utifrån ovan bedöms god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv inte uppfyllas för år 2025. För det verksamhetsmässiga perspektivet görs bedömningen



VARA KOMMUN

att god ekonomisk hushållning delvis uppfylls utifrån att endast ett mål är uppfyllt, övriga två delvis.

I gällande riktlinje för god ekonomisk hushållning anges att "God ekonomisk hushållning för Vara kommun innebär att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås". Sammantaget görs därför bedömningen att god ekonomisk hushållning ej uppnåtts för kommunen 2025, baserat på graden av måluppfyllelse.

Finansiell analys

För att kartlägga och analysera resultat, utveckling och ställning för Vara kommun används en finansiell analysmodell som utvecklats av Kommunforskning i Västsverige. Målsättningen är att identifiera eventuella finansiella möjligheter och problem och därigenom klargöra om kommunen har en god ekonomisk hushållning som föreskrivs i kommunallagen.

Den finansiella analysmodellen bygger på fyra perspektiv: det finansiella resultatet, kapacitetsutvecklingen, riskförhållanden samt kontrollen över den finansiella utvecklingen. Varje perspektiv analyseras med hjälp av ett antal finansiella nyckeltal som har till uppgift att belysa ställning och utveckling inom de fyra perspektiven.

Finansiellt resultat

Årets resultat

	2023	2024	2025
Årets resultat, mnkr, kommunen	68	8	2
Årets resultat, mnkr, koncernen	72	-1	28
Årets resultat/skatteintäkter & generella statsbidrag, %, kommunen	5,8	0,7	0,2
Årets resultat/skatteintäkter & generella statsbidrag, %, koncernen	6,1	-0,1	2,3

Kommunens resultat uppgår till 2,5 mnkr vilket är 22 mnkr lägre än budget. Resultatet motsvarar 0,2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag, och utgör ett svagt resultat.

Resultatnivån ligger under kommunens finansiella mål som anger att resultatet ska vara minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. För att kunna stärka kommunens ekonomi bör resultatet ligga på 2 %. Kommunens resultat för 2025 är lägre än vad genomsnittet i riket var 2024 (2,1 %) och genomsnittet i Västra Götaland 2024 (1,7 %).



VARA KOMMUN

Under en treårsperiod är genomsnittet på årets resultat av skatteintäkter och generella statsbidrag 2,2 %, vilket är en god förutsättning för att stärka eller behålla kommunens finansiella ställning.

Koncernens resultat uppgår till 28,4 mnkr, vilket motsvarar 2,3 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatet består av sista raden i bolagens resultaträkningar, det vill säga "Årets resultat" inklusive 79,4 % av bolagens bokslutsdispositioner.

Intäkter och kostnader

	2023	2024	2025
Nettokostnadsutveckling, %, kommunen	8,0	7,9	2,2
Nettokostnadsutveckling, %, koncernen	7,8	9,3	-1,7
Skatte- och statsbidragsutveckling, %, kommunen	7,7	2,7	0,6

En grundläggande förutsättning för att uppnå och vidmakthålla en god ekonomisk hushållning är att balansen mellan löpande intäkter och kostnader är god, det vill säga hur nettokostnaderna utvecklar sig i förhållande till skatteintäkterna och generella statsbidrag. Nyckeltalen speglar hur stor del av skatteintäkter och statsbidrag som den löpande driftverksamheten tar i anspråk. Det utrymme som finns kvar kan användas till finansiering av investeringar, amortering av långfristiga lån eller sparande.

Intäkter från skatter och generella statsbidrag har ökat med 0,6 % 2025 jämfört med 2024, vilket är en svag utveckling. Den svaga utvecklingen förklaras främst av att Vara kommun sänkte skattesatsen med 60 öre till 2025. En sänkt skattesats har resulterat i lägre skatteintäkter 2025 jämfört med 2024, vilket då visar sig som en svag utveckling av skatteintäkterna när de två åren jämförs med varandra. Den svaga utvecklingen av intäkterna från skatter och generella statsbidrag förklaras även av att antalet arbetade timmar minskat, vilket påverkar den så kallade lönesumman i skatteunderlaget och dess utveckling. Under både 2024 och 2025 minskade antalet arbetade timmar, vilket dämpat tillväxten i lönesumman och bromsat skatteunderlagsutvecklingen.

För kommunen har nettokostnaderna ökat med 2,2 % under 2025. Den utvecklingen kan jämföras med det prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som SKR årligen tar fram, vilket för 2025 uppgår till 0,5 %. Det är därmed en betydligt lägre prisutveckling jämfört med kommunens nettokostnadsutveckling. Att prisindex för kommunal verksamhet är så pass lågt förklaras till stor del av lägre pensionskostnader 2025 jämfört med föregående år. Även i kommunen har pensionskostnaderna minskat, vilket sänker nettokostnadsutvecklingen. Att kommunen ändå har en nettokostnadsutveckling på över 2 % beror på generell



VARA KOMMUN

kostnadsökning och vissa engångskostnader som kommunen haft under året, som bland annat sanerings- och evakueringsåtgärder vid Alléskolan. Även om kommunens nettokostnadsutveckling för året är högre än det beräknade prisindexet för kommunal verksamhet är årets nivå på ca 2 % den lägsta nettokostnadsutvecklingen på fem år.

Nettokostnadsutvecklingen för koncernen var -1,7 % och består till stor del av att kommunens kostnadsökningar, vilka varit förhållandevis låga. Utöver det har ett avtal mellan kommunen och VaraNet AB ingåtts som gjort att förlustkontraktet i VaraNet AB har upplösts. Samtidigt har även Vara Bostäder AB en större intäkt från försäkringsbolag på grund av en brand i fastighet som skedde i slutet av 2024.

Investeringar

Kommunen	2023	2024	2025
Årets investeringar, mnkr, kommunen	259	202	127
Årets investeringar, mnkr, koncernen	268	259	183

Kommunen har investerat för 127 mnkr, inklusive nyanskaffning av finansiell leasing, under 2025, vilket är en långsiktig hållbar nivå, och är lägre än året innan och lägre än genomsnittet för de senaste fem åren, som är 195 mnkr.

Nyanskaffning av leasing är 18 mnkr under 2025 och har ingen investeringsbudget. Övriga investeringar har en investeringsbudget på 145 mnkr och ett utfall under 2025 på 109 mnkr. Detta är en genomförandegrad på 75 %.

Investeringsnivån de senaste åren har gjort att verksamheterna har fått en ökad kostnad för avskrivningar och internränta som för året ligger på 2,5 %.

Förseningar i flera större projekt medför att budgeten inte utnyttjats i sin helhet 2025. Däribland renovering av Nästegårdsskolan och ombyggnation av IFO-lokaler.

Koncernens totala investeringar uppgick till 183 mnkr vilket är 56 mnkr högre än kommunens. Bolagen gör en sammanlagd avvikelse på 114 mnkr mot budget som är på 170 mnkr. Avvikelsen beror främst på att Vara Bostäder AB under året har en budget för Etapp 1: Lassagården, Vara på 102 mnkr där byggnation inte kommit igång.

För en mer detaljerad information, se avsnittet Investeringsredovisning.

Självfinansieringsgrad

	2023	2024	2025
Självfinansieringsgrad, %, kommunen	54	48	70
Självfinansieringsgrad, %, koncernen	58	44	42



VARA KOMMUN

Självfinansieringsgraden av investeringarna mäter hur stor del av investeringarna som kan finansieras med årets resultat före avskrivningar. 100 % innebär att kommunen kan skattefinansiera samtliga investeringar som är utförda under året, vilket i sin tur innebär att kommunen inte behöver låna till investeringarna och att kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme stärks.

Årets investeringsnivå för kommunen självfinansieras till 70 %. De senaste årens höga investeringsvolym har gjort att avskrivningarna har ökat. Årets avskrivningar hamnar på 86 mnkr, vilket medfört att trots en investeringsvolym på 127 mnkr och det låga resultatet, hamnar självfinansieringsgraden ändå på 70 %, vilket är relativt högt. Vara kommuns självfinansieringsgrad kan jämföras med senast tillgängliga uppgifter för såväl riket och som regionen från 2024. Vid jämförelse har kommunen en självfinansieringsgrad som är något lägre än Västra Götaland (76 %) och något högre än riket (60 %).

Kommunen har sedan år 2017 haft en högre investeringsnivå som inte fullt ut kunnat självfinansieras. Detta har medfört att kommunen behövt ta ut lån för att kunna finansiera investeringarna. Under 2025 har kommunen ökat sin låneskuld med 50 mnkr. Kommunen har också ökat sin leasingskuld med 6,6 mnkr.

Kapacitet

Soliditet inkl. pensionsförpliktelser

%	2023	2024	2025
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser, %, kommunen	29	28	28
Soliditet inkl. pensionsförpliktelser, %, koncernen	30	29	30

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och förmåga att betala långfristiga skulder, det vill säga den långsiktiga motståndskraften. Soliditeten visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med eget kapital. För olika verksamheter kan soliditeten variera. En verksamhet där det krävs stora investeringar, till exempel ett fastighetsbolag, har i regel en lägre soliditet. Att återinvestera "vinst" i verksamheten, ett högt resultat och amortering av lån påverkar soliditeten positivt. Investeringar och stora satsningar som finansieras med lån påverkar soliditeten negativt. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är att soliditeten under en längre period inte försvagas utan utvecklas positivt. Det innebär att kommunen blir mindre skuldsatt och ökar sitt finansiella handlingsutrymme. Soliditetsmättet som används här är inklusive pensionsförpliktelser då det ger den mest korrekta bilden.

Kommunens soliditet 2025 uppgår till 28 %, vilket är högre än genomsnittet i Västra Götaland som uppgick år 2024 till 26 %, men lägre om man jämför med



VARA KOMMUN

riket 2024 (30 %). Kommunen har en stark soliditet, vilken även har ökat marginellt från föregående år. Att soliditeten ökar beror på att kommunens pensionsförbindelse i ansvarsförbindelsen minskar. Samtidigt påverkar kommunens koncernbank kommunens soliditet. Idag har Vara kommuns bolag lån på cirka 430 mnkr via kommunens koncernbank. Detta påverkar kommunens soliditet negativt med cirka sju procentenheter. Det betyder att soliditeten är på 35 % utan koncernbank vilket visar en stark soliditet som är bättre än rikssnittet 2024. Koncernens soliditet har under året förbättrats med en procentenhet, från 29 % till 30 %. Koncernens soliditet följer i stort kommunens soliditet då koncernbolagens externa lån ingår i kommunens koncernbankslån.

Kommunalskatt

	Vara kommun 2025	Västra Götaland 2025	Riket 2025
Kommunens skattesats, %	21,77	21,36	20,71
Regionens skattesats, %	11,48	11,48	11,69
Total skattesats	33,25	32,84	32,40

En del av bedömningen av kommunens finansiella kapacitet rör den kommunala skattesatsen, där en jämförelsevis låg skattesats innebär en potential att stärka intäktssidan genom ett ökat skatteuttag.

I Västra Götaland har genomsnittet för den totala skattesatsen höjts med 0,02 procentenheter 2025 och i riket har genomsnittet höjts med 0,03 procentenheter. Den totala skattesatsen i Vara är 0,41 procentenheter högre än Västra Götaland och 0,85 procentenheter högre än riket. Det höga skattetrycket innebär att kommunen har sämre möjlighet att stärka ekonomin vid behov även om skillnaden mellan kommunen och övriga riket minskar. Inför 2025 fattades beslut av kommunfullmäktige att sänka den kommunala skattesatsen med 60 öre.

Risk - Kontroll

Kassalikviditet

	2023	2024	2025
Kassalikviditet, %, kommunen	114	82	74

Kassalikviditeten mäter kortsiktig betalningsförmåga och visar om kommunen kan fullgöra sina betalningsåtaganden som till exempel att betala ut löner. Ett värde om 100 % innebär att de kortsiktiga skulderna kan betalas direkt.

Enligt Vara kommuns finanspolicy ska likviditeten alltid vara så stor att en god betalningsberedskap kan hållas. Kommunkoncernen bör ha likvida medel för att klara löpande utgifter under minst 30 bankdagar. Det behov av likviditet som



VARA KOMMUN

följer av att kommunen inte klarar att självfinansiera investeringarna möts genom ökade lån. Bestående överskottslikviditet ska i första hand användas till att minska låneskulden och täcka lånebehov inom kommunkoncernen.

Kassalikviditeten för år 2025 är 74 % vilket är lägre jämfört med 2024 och 2023. I jämförelse med genomsnittet för kommunerna i Västra Götaland som är 153 % och riket som är 130 %, för året 2024, är kommunens kassalikviditet låg. Men det följer kommunens finanspolicy där kommunen bedöms klara löpande utgifter under minst 30 dagar, samt att kommunen har en checkkredit som kan utnyttjas.

Långfristig skuld

	2023	2024	2025
Långfristig skuld, tkr/invånare, kommunen	61	68	72
Långfristig skuld, tkr/invånare, koncernen	59	66	69

De långfristiga skulderna består av externa lån, anslutningsavgifter för vatten och avlopp, statliga investeringsbidrag samt långfristig leasingskulld. I tabellen ovan används måttet långfristig skuld per invånare för att kunna göra jämförelser med andra kommuner.

De externa lånen har ökat från föregående år med 50 mnkr och den långfristiga leasingskulden har ökat med 6,6 mnkr. Det innebär att de långfristiga skulderna per invånare uppgår till 72 tkr/invånare. För kommunkoncernen hamnar den långfristiga skulderna per invånare på 69 tkr/invånare. Att den är lägre i kommunkoncernen jämfört med kommunen är på grund av eliminering av koncernintern finansiell leasing.

Vid jämförelse är de långfristiga skulderna per invånare högre i Vara kommun än Västra Götaland, som har 45 tkr per invånare, och riket, som har 56 tkr per invånare under 2024. Då koncernens samlade upplåning sker genom kommunen ska jämförelsen i stället göras på koncernnivå och då ligger Vara något lägre än Västra Götaland som har 72 tkr per invånare 2024 och riket som har 77 tkr per invånare.

Sedan 2021 har den långfristiga skulden ökat med 643 mnkr för kommunen och för kommunkoncernen med 597 mnkr. Det är både höga investeringsvolymmer som inte fullt ut självfinansieras och finansiell leasing som är orsaken till ökningen. Bolagen Vara Bostäder AB och VaraNet AB har ökat ökat sin låneskuld under 2025 med 28 mnkr. Resterande del hänförs till kommunen.

Budget- och prognosavvikelse

Nämnd, mnkr	Prognos delår augusti 2025	Utfall bokslut 2025	Avvikelse
-------------	----------------------------	---------------------	-----------



VARA KOMMUN

Kommunstyrelsen	3,2	5,4	2,2
Överförmyndarnämnden	0	0,5	0,5
Valnämnden	0	0	0
Tekniska nämnden	-9,3	-17,2	-7,9
Bildningsnämnden	-5,2	-4,6	0,6
Socialnämnden	6,0	-1,5	-7,5
Miljö- och byggnadsnämnden	-0,4	0,2	0,6
Vara kommuns revisorer	0	0	0
Summa	-5,7	-17,2	-11,5

För en hållbar ekonomi är god budgetföljsamhet viktigt och undvikande av större budgetunderskott centralt. En stabil budgetföljsamhet innebär att verksamheten har större möjlighet att kontrollera sin ekonomi. Av den anledningen är det viktigt att bevaka budgetföljsamheten och att styra mot en ökad finansiell kontroll.

Utöver budgetföljsamhet är även god prognossäkerhet centralt för ekonomistyrningen och den finansiella kontrollen genom att skapa förutsättningar för kommunen att vidta eventuella åtgärder i tid och fatta välgrundade beslut.

Vid delårsrapport augusti prognostiserade nämnderna totalt sett ett underskott mot budget med 5,7 mnkr vid årets slut. Vid bokslutet kan konstateras att underskottet är ytterligare 11,5 mnkr och uppgår till 17,2 mnkr. Den största budgetavvikelsen för året finns hos tekniska nämnden.

Att underskottet ökat jämfört med den prognos som gjordes i delår augusti förklaras huvudsakligen av att fastighetsenheten har ökade driftskostnader (tekniska nämnden) samt att socialnämnden ser ökade kostnader kopplade till konsulter inom individ- och familjeomsorgen, mer omfattande insatser inom äldreomsorgen samt en hög sjukfrånvaro och outnyttjade resursspass.

Utifrån att budgeten överskridits med ett betydande belopp kan konstateras att det finns brister vad gäller budgetföljsamheten och den finansiella kontrollen. Mer detaljerade förklaringar till nämndernas resultat kan läsas under rubriken "driftredovisning".

Känslighetsanalys

	Förändring	+/- mnkr
Räntesats långfristiga låneskulder	1 %	9,5
Lönekostnadsutveckling	1 %	8,5
Pensionskostnader	1 %	0,6
Verksamhetens kostnader	1 %	5,9
Kommunens skattesats	10 öre	4,2



VARA KOMMUN

Befolkningsförändring (påverkan skatteintäkter)	100 inv	7,0
---	---------	-----

Kommunens ekonomiska resultat kan påverkas av händelser utanför dess egen kontroll. Det kan vara förändringar i lagstiftning och snabba konjunktursvängningar. Kommunen har ett ansvar att ha en beredskap att hantera oförutsedda händelser och bör ha marginaler i sin ekonomi för detta. Ett sätt att tydliggöra är att upprätta en känslighetsanalys enligt ovan, som visar hur olika förändringar påverkar kommunens finansiella ställning.

Sammanfattande finansiell analys

Sett ur ett längre perspektiv så har både kommunen och koncernen haft en relativt stark finansiell ställning. Men utvecklingen för skatteintäkter och generella statsbidrag har under de senaste åren varit svagare och lägre än nettokostnadsutvecklingen. Kommunens resultat för 2025 uppgår till 2,5 mnkr, vilket motsvarar 0,2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Det innebär att resultatet är väsentligt lägre än budget och det finansiella målet om minst 2 procent. Den svaga utvecklingen beror främst på betydande budgetavvikelser inom nämnderna, framför allt inom tekniska nämnden och bildningsnämnden. En stor del av underskott förklaras av saneringskostnader och evakueringskostnader vid Alléskolans renovering. Detta är tillfälliga kostnader under renoveringen vilket innebär att det inte bör påverka verksamheten framöver när renoveringen är klar.

Skatteintäkternas tillväxt är låg och hamnar på 0,6 procent. Det förklaras av en svag arbetsmarknad samt en sänkning av kommunalskatten för 2025 med 60 öre. Kostnadsutvecklingen dämpas något av lägre pensionskostnader, men landar ändå på 2,2 procent.

Investeringsnivån är lägre än tidigare år och hamnar på 127 mnkr, det bidrar till att självfinansieringsgraden landar på 70 procent, vilket är en något högre självfinansieringsgrad än tidigare år. Att självfinansieringsnivån och kassalikviditeten under de senaste åren varit lägre än 100 % har medfört att kommunen behövt låna pengar. Därav har låneskulden och de långfristiga skulderna ökat för både kommunen och koncernen till 72 tkr per invånare respektive 69 tkr per invånare. Det betyder att kommunen närmar sig snittet för långfristig skuld, både för riket och för Västra Götaland. Kommunens långfristiga låneskuld fortsätter öka, till 951 mnkr 2025, vilket är 50 mnkr mer än året innan. Kommunens del är 519 mnkr och har från år 2021 ökat med 424 mnkr. Den främsta orsaken är den höga investeringsvolymen mellan åren 2021 och 2024. Räntebärande skulder och avskrivningarna som ökar är ett resultat av de höga



VARA KOMMUN

investeringarna och det minskar det ekonomiska utrymmet för verksamheterna. Den ökade låneskulden medför också en ökande riskexponering.

Kommunens soliditet uppgår till 28 procent, vilket visar på en stabil långsiktig betalningsförmåga trots ökade skulder. Den koncernövergripande soliditeten ligger på 30 procent. Koncernen som helhet redovisar ett starkare resultat än kommunen, främst tack vare engångsposter som återförd nedskrivning i VaraNet AB och försäkringsersättningar i Vara Bostäder AB.

Sammantaget visar den finansiella analysen att Vara kommuns ekonomiska ställning är stabil men utmanad. God ekonomisk hushållning uppnås inte 2025, då varken resultatmålet eller självfinansieringsmålet uppfylls och flera nämnder har betydande budgetöverskridanden. För att stärka den finansiella hållbarheten framåt krävs ökad budgetföljsamhet.



VARA KOMMUN

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning, mnkr	2024	2025
Årets resultat enligt resultaträkning	8,3	2,5
Samtliga realisationsvinster	-6,5	-2,0
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	5,6	0,0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	-5,6
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	7,4	-5,1
Reservering av medel till resultatreserv	0,0	0,0
Användning av medel från resultatreserv	0,0	0,0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0	5,1
Balanskravsresultat	7,4	5,1
Balanskravet uppfyllt	Ja	Ja

Enligt 11 kap. 10 § LKBR ska uppgifter om årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultatet redovisas i förvaltningsberättelsen. Om balanskravsresultatet för ett visst räkenskapsår är negativt, ska det enligt kommunallagen 11 kap. 12 § regleras under de närmast följande tre åren.

Om balanskravsutredningen visar att årets resultat efter balanskravsjusteringar är negativt så finns det dock möjlighet att disponera medel från resultatreserv eller resultatutjämningsreserv (RER/RUR) för att täcka underskottet och uppnå ett balanskravsresultat som är 0. Detta förutsätter att de villkor som satts upp i kommunens riktlinjer för RER/RUR är uppfyllda. Vid överskott finns istället möjlighet att göra avsättning till en resultatreserv. Denna eventuella reserv ska också avräknas i balanskravsresultatet.

Enligt Vara kommuns gällande riktlinje för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatreserv, beslutad av kommunfullmäktige (§2024/45), kan disponering av RER eller kvarstående RUR ske för att hantera tillfälliga (planerade eller oförutsedda) kostnadsökningar eller intäktsbortfall något enskilt år. Därutöver kan disponering av RER eller kvarstående RUR ske vid lågkonjunktur där den årliga utvecklingen av skatteunderlaget är lägre än genomsnittet de senaste tio åren.

Enligt prognos från SKR i december 2025 (cirkulär 25:47) beräknas den årliga förändringen av skatteunderlaget för 2025 understiga de senaste 10 årens



VARA KOMMUN

genomsnitt, se bild nedan. Utifrån det förhållandet är en disponering av RER eller RUR möjlig för kommunen.

Tabell 5. Rikets underliggande skatteunderlagsutveckling; tioårigt genomsnitt samt årlig utveckling

Procentuell förändring

Utveckling	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Genomsnitt 10 år	4,5	4,5	4,4	4,4	4,4	4,4
Årlig förändring	3,6	4,1	4,7	4,5	4,1	4,1
Differens	-0,8	-0,4	0,2	0,1	-0,3	-0,2

Källor: Skatteverket och SKR.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till - 5,1 mnkr år 2025. Att det blir så förklaras av att 2 mnkr som är realisationsvinst från försäljning av anläggningstillgångar ska avräknas från resultatet (enligt resultaträkningen). Därtill ska även beloppet om 5,6 mnkr avräknas resultatet, som handlar om den återföring av nedskrivning av aktier i VaraNet AB som skett under 2025.

Genom en disponering av kvarstående resultatutjämningsreserv om 5,1 mnkr kommer kommunen upp till ett nollresultat i balanskravsutredningen, vilket betyder att kommunen inte behöver återställa det negativa resultatet och att balanskravet uppfylls.

Beräkning disponering av resultatutjämningsreserv (RUR)	2025
Ingående balans RUR	59,2
Disponering av RUR	5,1
Utgående balans RUR	54,1



VARA KOMMUN

Väsentliga personalförhållanden

Inledning

Kommunen arbetar kontinuerligt och målmedvetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet i alla verksamheter. Den årliga medarbetarundersökningen visar fortsatt starka resultat där medarbetarna, utifrån HME index, skattar sitt engagemang och sin arbetsmiljö högt – över rikssnittet.

Kompetensförsörjningen är fortsatt utmanande, särskilt inom kärnuppdragen undersköterska och lärare. Trots detta upplever kommunen att attraktiviteten som arbetsgivare är god och att verksamheten har ett positivt rykte.

Arbetsmiljöns betydelse betonas i ett av de övergripande målen i kommunen och ett långsiktigt utvecklingsarbete pågår. Som en del av detta satsar kommunen även på att stärka ledarskapet genom utbildningsinsatser i UL – Utvecklande Ledarskap – för att ytterligare bidra till trygga, hållbara och professionella arbetsplatser.

Antal medarbetare och anställningsform

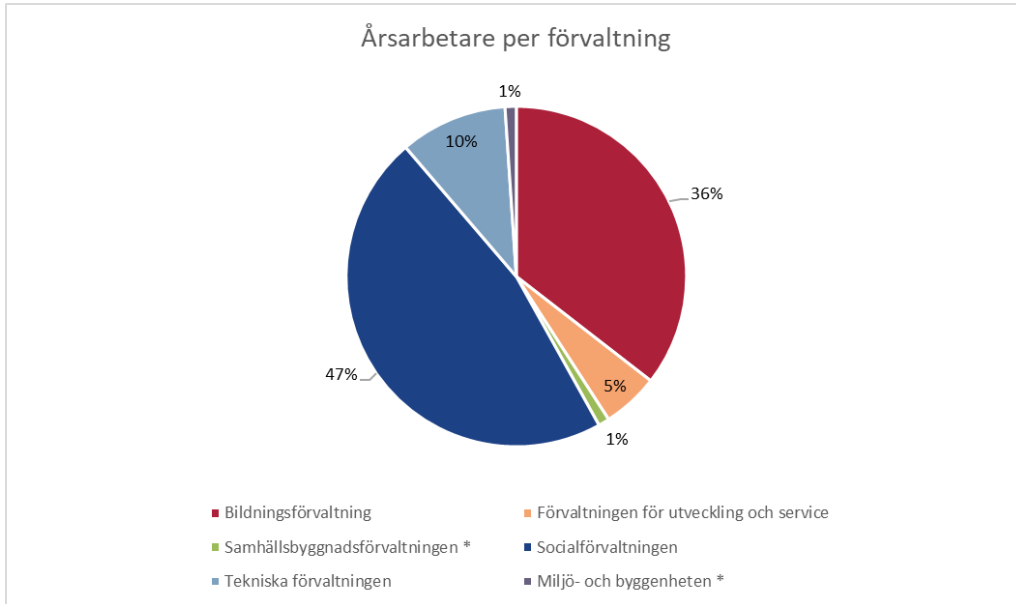
Antal tillsvidareanställda

	2024	2025
Kommunstyrelsen	73	88
- Förvaltningen för utveckling och service	62	74
- Samhällsbyggnadsförvaltningen	11	14
Tekniska nämnden	143	140
Bildningsnämnden	481	490
Socialnämnden	627	652
Miljö- och byggnadsnämnden	16	14
Totalt kommunen	1 340	1 384
Vara Bostäder AB	8	9
Vara Konserthus AB	45	47
Totalt koncernen	1 393	1 440

Vid 2025 års slut hade kommunen 1 384 tillsvidareanställda, vilket kan omräknas till 1 322 årsarbetare. Antal tillsvidareanställda har ökat jämfört med 2024 med 44 personer medan årsarbetarna ökat med 42 personer. Ökningen förklaras framförallt av att visstidsanställda har övergått till tillsvidareanställningar. Bland annat har behöriga lärare ökat, fler undersköterskor har anställts samt att provanställningar omvandlats till tillsvidareanställningar. Den genomsnittliga sysselsättningsgraden uppgår till 95,5 % år 2025, vilket är väldigt likt jämfört med 2024.



VARA KOMMUN



*Samhällsbyggnadsförvaltningen innefattar plan- och tillväxtenheten. Miljö- och byggenheten redovisas separat.

Andel heltidsanställda

%	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025
Kommunstyrelsen						
- Förvaltningen för utveckling och service	84,3	100	87,1	86,4	100	89,1
- Samhällsbyggnadsförvaltningen	90	100	91	91,7	100	92,8
Tekniska nämnden	57,9	72,9	84,6	77,3	96,2	84,3
Bildningsnämnden	82,4	83	82,5	83,4	82,9	83,8
Socialnämnden	74	97,8	77,4	76,1	94,9	79,0
Miljö- och byggnadsnämnden	100	100	100	100	100	100
Totalt kommunen	78,3	91,3	80,8	79,7	90,9	82
Vara Bostäder AB	100	100	100	100	100	100
Vara Konserthus AB	80	90,9	86	76,9	82,6	80
Totalt koncernen	78,4	91,4	81,1	79,7	90,5	82

Av de 1 384 tillsvidareanställda i kommunen år 2025 arbetar 82 % heltid, vilket är en ökning med 1,2 procentenheter jämfört med 2024. Socialförvaltningen har lägst andel heltidsanställda (79 %) och miljö- och byggenheten högst (100 %). Sett till fördelning mellan kön arbetar 90,9 % av männen och 79,7 % av kvinnorna heltid år 2025.



VARA KOMMUN

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

%	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Total sjukfrånvaro av de anställdas sammanlagda arbetstid	8,0	7,7	7,7	7,5
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	52	52	50,7	50,7
Sjukfrånvaron för kvinnor	8,8	*	8,3	8,2
Sjukfrånvaron för män	5,4	*	5,4	5,1
Sjukfrånvaron i åldrarna 29 år eller yngre	6,5	*	5,9	5,7
Sjukfrånvaron i åldrarna 30-49 år	7,2	*	7,1	6,9
Sjukfrånvaron i åldrarna 50 år eller äldre	8,2	*	8,8	8,6

* Tillförlitliga uppgifter saknas.

Sjukfrånvaron bland kommunens medarbetare fortsätter att minska. Från föregående år har sjukfrånvaron minskat från 8,0 % till 7,7 %. Sjukfrånvaron varierar kraftigt mellan förvaltningar och yrkesgrupper. Den högre sjukfrånvaron återfinns framförallt inom socialförvaltningens verksamheter och inom förskolan. Av den totala sjukfrånvaron, består drygt hälften av långtidssjukskrivningar som pågått över 60 dagar. Andelen har minskat något från tidigare år, men är dock fortsatt en relativt stor andel. Kvinnor är i högre grad än män frånvarande från arbetet på grund av sjukskrivning. Under året har kvinnors sjukfrånvaro minskat, vilket sjukfrånvaron även gjort i åldrarna 29 år eller yngre. Sjukfrånvaron i åldrarna 50 år eller äldre har ökat jämfört med tidigare år.

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid per verksamhet

%	2021	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen					
- Förvaltningen för utveckling och service	4,5	9,0	4,5	4,2	4,4
- Samhällsbyggnadsförvaltningen	3,8	2,4	8,5	6,9	5,8
Tekniska förvaltningen	6,8	5,9	6,7	5,5	5,2
Bildningsförvaltningen	6,0	5,6	5,2	5,4	4,9
Socialförvaltningen	12,9	14,5	11,6	11,2	11,1
Miljö-och byggnadsnämnden	4,9	2,7	9,3	10,4	8,5
Totalt kommunen	9,1	9,6	8,3	8,0	7,7
Vara Bostäder AB	*	*	5,2	3,8	4,9
Vara Konserthus AB	*	*	2,4	0,4	0,4
Totalt koncernen	*	*	8,2	7,7	7,5

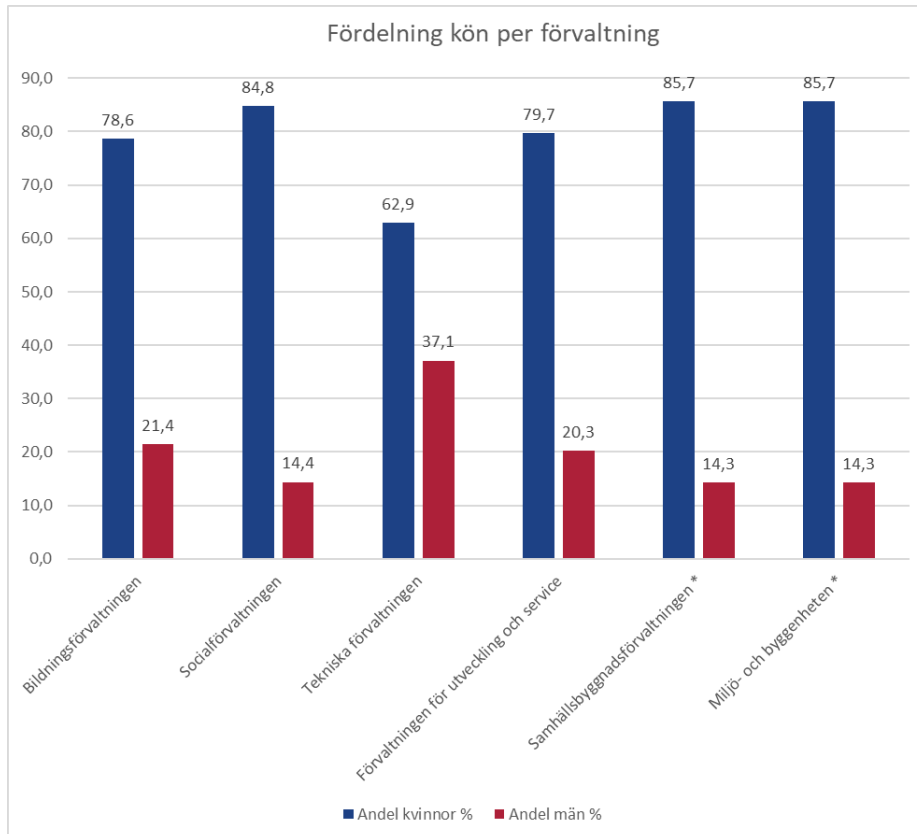


VARA KOMMUN

* Tillförlitliga uppgifter saknas.

Könsfördelning och åldersstruktur

Könsfördelning



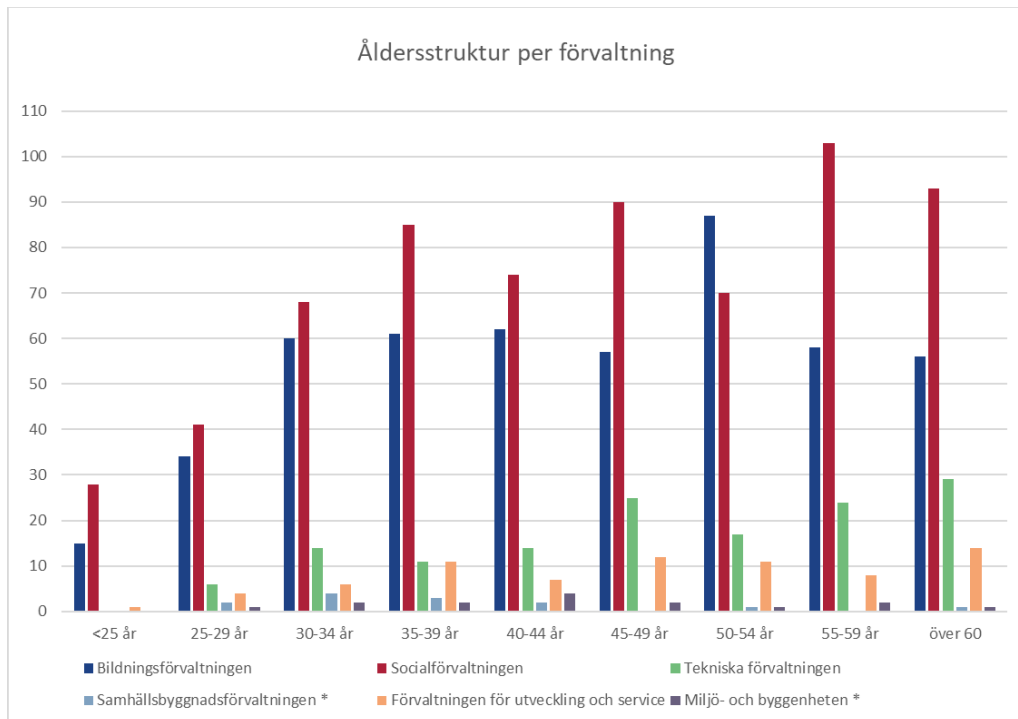
*Samhällsbyggnadsförvaltningen innefattar plan- och tillväxtenheten. Miljö- och byggenheten redovisas separat.

80,1 % av kommunens anställda är kvinnor. Andelen anställda män har ökat något jämfört med föregående år. Tekniska förvaltningen har jämnast fördelning med 62,9 % kvinnor och 37,1 % män.



VARA KOMMUN

Åldersstruktur



*Samhällsbyggnadsförvaltningen innefattar plan- och tillväxtenheten. Miljö- och byggenheten redovisas separat.

Medelåldern i kommunen är 46 år. Andelen anställda över 60 år har minskat något jämfört med 2024 och ligger på 14 %. I tekniska förvaltningen är en femtedel av de anställda över 60 år (20,7 %) medan samhällsbyggnadsförvaltningen (plan- och tillväxtenheten) enbart har en anställd i denna ålderskategori (7,7 %) och detsamma gäller för miljö- och byggenheten med en anställd över 60 år (6,7 %). Motsvarande siffra för socialförvaltningen är 14,3 %, bildningsförvaltningen 11,4 % och förvaltningen för utveckling och service 18,9 %.

Möjliga pensioneringar inom 10 år (kommunen)

Yrkeskategori	Antal
Undersköterskor	94
Vårdbiträden	13
Barnskötare	8
Förskollärare	12
Lärare i fritidshem	3
Lärare F-6	23
Lärare 7-9	10
Enhetschef/rektor	17



VARA KOMMUN

Övriga lärare	24
Personliga assistenter	23
Sjuksköterska/distriktsköterska	11
Socialsekreterare	5
Kock	9
Övriga	183
Summa totalt kommunen	435

Förväntad utveckling

Läget i omvärlden påverkar kommunens arbete på många sätt och den ekonomiska styrningen blir framåt allt viktigare. Kommunen har under flera år genomfört stora investeringar med ökad belåning som följd vilket ställer krav på finansiell planering och finansiell analys. Det är också av vikt att analysera hela kommunkoncernens ekonomi i och med de planerade satsningarna i de kommunala bolagen kring bostadsbyggande och utbyggnad av bredbandsnätet.

En viktig faktor för effektivisering framöver är digitalisering. Digitaliseringsarbetet i kommunen utgår ifrån V6 styr- och samverkansmodellen digitalisering. De digitaliseringsbehov som verksamheterna har hanteras strukturerat i processen för digitaliseringsinitiativ och bidrar till effektivare samverkan och innovativa lösningar. Objektförvaltningsmodellen inom V6 kommer att fortsätta att etableras och vidareutvecklas för att skapa ett gemensamt, strukturerat och långsiktigt arbetssätt för hur IT-stöd ska förvaltas, prioriteras och utvecklas utifrån verksamheternas behov. Nya objekt kommer att etableras under året och planering pågår för 2027.

Den 15 januari 2025 fattade kommunstyrelsen beslut om att ingå en avsiktsförklaring med Stenhaga Invest AB. Stenhaga Invest AB avser att bygga en besöksanläggning, Stenhaga Collection, med utställning av exklusiva bilar, hotell, butiker med mera nära Vara tätort och E20. Avsiktsförklaringen innebär att kommunen, i den fördjupade översiktsplanen för östra Vara tätort, ska ta hänsyn till Stenhaga Invests behov i planeringen av området. Det är en etablering som är väldigt viktig för Vara kommun som plats. Det ger fler som besöker kommunen, fler arbetstillfällen och nya Varabor på sikt. Det kommer också att ställa ökade krav på den kommunala organisationen för att möta denna stora etablering och dess följd effekter.

Samarbetet med Akelius Foundation är har startat upp och beräknas pågå under flera år. Arbetet är kommunövergripande och omfattar flera delar, dels finansiering av lärartjänster, etablering av så kallade Math Stations som stimulerar rörelse och inläring samt etablerandet av en Math Hall.



VARA KOMMUN

Arbetet med beredskap, krisledning och kriskommunikation kommer vara prioriterat framöver. Målet är en robust beredskapsorganisation för att säkerställa att de kommunala verksamheterna fungerar även i händelse av höjd beredskap. Det tilldelas medel från staten för en hel del av detta arbete, men uppbyggnaden av beredskap kommer också att kräva materiella investeringar av kommunen framöver.

Kommunen kommer framåt behöva arbeta mer med det växande samhällsproblemet kring välfärdsbrott. Välfärdsbrott kännetecknas av brottslighet genom bedrägerier eller överutnyttjande av de offentliga välfärdssystemen och kan innebära stora kostnader för en kommun. Erfarenheter visar att arbetet mot välfärdsbrott måste organiseras på ett genomtänkt sätt för att vara effektivt. Hela ansvaret kan inte läggas på en enskild funktion eller enhet inom kommunen utan det behöver finnas både strategiskt och praktiskt arbete på plats. Här kan säkerhetsorganisationen framöver komma att få en viktig roll.



VARA KOMMUN

Räkenskaper

Driftredovisning

Driftredovisning kommunen totalt

Mnkr	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse
Kommunstyrelsen	-109,6	-119,6	-125,1	5,4
Förvaltningen för utveckling och service	-104,2	-106,9	-111,8	4,9
- Varav intäkter	11,8	12,6	10,4	2,2
- Varav kostnader	-116,0	-119,5	-122,2	2,7
Samhällsbyggnadsförvaltningen	-5,4	-12,7	-13,2	0,5
- Varav intäkter	8,0	3,7	3,4	0,3
- Varav kostnader	-13,4	-12,7	-13,2	0,2
Överförmyndarnämnden	-1,8	-1,8	-2,4	0,5
- Varav intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav kostnader	-1,8	-1,8	-2,4	0,5
Valnämnden	-0,2	0,0	0,0	0,0
- Varav intäkter	0,5	0,0	0,0	0,0
- Varav kostnader	-0,7	0,0	0,0	0,0
Tekniska nämnden	-40,0	-52,5	-35,4	-17,2
- Varav intäkter	294,9	302,1	301,9	0,1
- Varav kostnader	-334,9	-354,6	-337,3	-17,3
Bildningsnämnden	-520,9	-538,7	-534,1	-4,6
- Varav intäkter	95,2	104,2	93,4	10,8
- Varav kostnader	-616,0	-642,8	-627,4	-15,4
Socialnämnden	-481,3	-494,7	-493,2	-1,5
- Varav intäkter	76,2	76,4	56,4	20,0
- Varav kostnader	-557,6	-571,2	-549,6	-21,5
Miljö- och byggnadsnämnden	-6,1	-6,0	-6,2	0,2
- Varav intäkter	5,6	5,3	5,9	-0,5
- Varav kostnader	-11,3	-11,4	-12,1	0,7
Vara kommuns revisorer	-1,3	-1,4	-1,4	0,0
- Varav intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav kostnader	-1,3	-1,4	-1,4	0,0
Summa nämndverksamhet	-1 161,2	-1 214,7	-1 197,7	-17,1
Finansiell intäkt i nämndverksamhet	0,0	0,0	0,1	0,0



VARA KOMMUN

Internränta anläggningstill. finansieringsverksamhet	32,1	34,6	36,0	-1,4
Pensionskostnader	-125,8	-83,8	-78,1	-5,6
Personalomkostnader från verksamhet	71,2	57,9	52,7	5,1
Hyra	-2,2	-2,2	-2,2	0,0
Övriga intäkter finansieringsverksamhet	6,0	10,7	2,1	8,6
Övriga kostnader finansieringsverksamhet	-7,3	-15,6	0,0	-15,6
Summa verksamhet	-1 187,2	-1 213,1	-1 187,1	-26,0
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 215,7	1 222,9	1 231,3	-8,4
Finansnetto	-20,2	-7,3	-19,7	12,4
Summa efter finansiering	8,3	2,5	24,5	-22,0
Extra ordinära poster				
Totalt	8,3	2,5	24,5	-22,0

Kommunfullmäktige beslutade 26 maj 2025, § 48, att justera innevarande års driftbudget med ett tillskott om 1 mnkr till kommunstyrelsen (sambäddningsförvaltningen). Det beslutet innebar att det budgeterade resultatet för kommunen justerades från 25,5 mnkr till 24,5 mnkr.

Driftredovisning kommunala bolag

Resultat efter finansiella poster, mnkr	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse
Vara Bostäder AB	0,8	11,7	0,8	10,9
Vara Industrifastigheter AB	1,0	0,9	0,7	0,2
VaraNet AB	-18,4	18,9	-7,2	26,1
Vara Konserthus AB	0,5	1,2	0,0	1,2

Ekonomisk analys

Kommunen

Kommunens resultat för 2025 uppgår till 2,5 mnkr, vilket förklaras av att:

1. Nämnderna redovisar ett underskott på 17,1 mnkr.
2. Finansförvaltningen redovisar ett underskott om 8,9 mnkr.
3. Posterna skatteintäkter & generella statsbidrag samt finansnetto redovisar ett underskott om 8,4 mnkr respektive ett överskott om 12,4 mnkr.

Nedan följer en förklaring på de tre ovan nämnda delarna.



VARA KOMMUN

Nämnderna – ett underskott om 17 mnkr

Underskott förekommer hos tre nämnder; tekniska nämnden, bildningsnämnden och socialnämnden. Kommunstyrelsen, överförmyndarnämnden och miljö- och byggnadsnämnden redovisar istället överskott.

Kommunstyrelsens överskott förklaras av kvarstående medel i den centrala lönepotten samt lägre personalkostnader generellt sett p.g.a. vakanta tjänster och sjukskrivningar. Förklaring ligger även i realisationsvinst vid markförsäljningar.

Miljö- och byggnadsnämnden och överförmyndarnämnden gör mindre överskott där förklaring härrör till lägre personalkostnader respektive lägre kostnader för arvoden.

För de tre nämnder som har underskott är dessa av mindre omfattning hos bildningsnämnden och socialnämnden och motsvarar 0,9 % respektive 0,3 % av budgeten. För tekniska nämnden är underskottet betydande och uppgår till 47 % i budgetavvikelse, vilket motsvarar ca 17 mnkr.

Tekniska nämndens underskott förklaras huvudsakligen av saneringskostnader vid genomförande av investeringsprojektet Alléskolan, vilket det inte funnits budget för. Därtill är kapitalkostnaderna inom enheten gatu- och park högre än budget samt att fastighetsenheten haft högre kostnader än intäkter och där dessa högre kostnader borde ha mötts med en justering av intäkter för interna hyror, vilket inte skett.

Bildningsnämndens underskott beror till största del på kostnader som uppkommit på grund av evakueringen av Alléskolan.

Socialnämndens underskott förklaras av flera faktorer. Dels har individ- och familjeomsorgen haft konsultkostnader inom området för barn och unga, där dessa kostnader inte kunnat fasas ut enligt plan. Därtill har en hög sjukfrånvaro inom äldreomsorgen inneburit ökade kostnader. Äldreomsorgen har även utmaningar genom allt fler omfattande insatser samt outnyttjade resurspass, vilket påverkar kostnaderna.

Finansförvaltningen – ett underskott om 8,9 mnkr

Finansförvaltningens underskott beror främst på bidrag till infrastruktur för stängsel vid Kinnekullebanan och vänstersväng Heljeved (11,2 mnkr).

Pensionskostnaderna är också en bidragande faktor till underskottet (5,6 mnkr). I övrigt har finansförvaltningen redovisat högre ersättning för personalomkostnader från nämnderna, samt att de poster som berör leasing även gett ett överskott.

Båda dessa poster har bidragit till att minska underskottet. I augusti prognostiserade finansförvaltningen ett underskott på 6,1 mnkr. Att underskottet



VARA KOMMUN

blev ökade är främst på grund av pensionskostnaderna blivit högre än vad som då prognostiserades.

Skatteintäkter och generella statsbidrag – ett underskott om 8,4 mnkr

Underskottet förklaras av lägre skatteintäkter än budgeterat. Detta är främst på grund av sämre skatteunderlag och svagare skatteunderlagstillväxt än vad man tidigare prognostiserade för 2025.

Finansnetto – ett överskott om 12,4 mnkr

Under året har en återföring av nedskrivna aktier på VaraNet AB gjorts, vilket ger en positiv effekt på 5,6 mnkr. Utöver det, är det högre ränteintäkter från utlåning till koncernbolagen och lägre finansiella kostnader för pensioner som förklarar överskottet.

Kommunala bolag

Vara Bostäder AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 11,7 mnkr. Överskottet beror huvudsakligen på försäkringsersättningar efter branden på Smedjegatan i december 2024. Om dessa ersättningar exkluderas uppgår resultatet efter finansiella poster till 1,3 mnkr.

Vara Industrifastigheter AB har ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 0,9 mnkr. Överskottet beror på lägre rörelsekostnader än budgeterat.

VaraNet AB har ett överskott som uppgår till 18,9 mnkr efter finansiella poster. Överskottet förklaras av att den planerade engångsnedskrivningen av anläggningstillgångar inte genomförts, samt att tidigare gjorda nedskrivningar och avsättningar har återförts. Bakgrunden är att förutsättningarna förändrats genom antagen utbyggnadsplan och avtal om samhällsviktig tjänst, vilket stärker bedömningen av nätets långsiktiga värde.

Vara Konserthus AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 1,2 mnkr. En förklaring till överskottet är att bolagets restaurangverksamhet har en högre försäljningsnivå än förväntat. Därtill redovisar bolaget intäkter från försäljning av ett ljudanläggningssystem, vilket inte var medräknat i budget.

Investeringsredovisning

Kommunkoncernen totalt

Mnkr	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse	Överförs till 2026
Kommunstyrelsen	2,6	1,0	8,4	7,3	0,0
<i>-varav förvaltningen för utveckling och service</i>	<i>0,2</i>	<i>-0,1</i>	<i>1,4</i>	<i>1,5</i>	<i>0,0</i>



VARA KOMMUN

<i>-varav sambällsbyggnadsförvaltningen</i>	2,4	1,1	7,0	5,9	0,0
Tekniska nämnden	164,7	97,7	125,6	27,9	17,2
Bildningsnämnden	6,4	8,9	9,0	0,1	0,0
Socialnämnden	1,0	1,7	2,2	0,4	0,0
Miljö- och byggnadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämndverksamhet	174,7	109,3	145,2	35,8	17,2
Finansiell Leasing	27,4	17,7	0,0	-17,7	-
Summa kommun	202,1	127,0	145,2	18,1	17,2
Vara Bostäder AB	48,2	39,6	155,1	115,5	-
Vara Industrifastigheter AB	0,8	0,7	0,3	-0,4	-
VaraNet AB	6,8	11,6	10,1	-1,6	-
Vara Konserthus AB	1,0	4,3	4,8	0,5	-
Summa bolag	56,8	56,2	170,3	114,0	-

Kommunfullmäktige har beslutat att justera innevarande års investeringsbudget för nämnderna vid två tillfällen. Den 28 april (§ 29) beslutades om ett tillskott på 0,4 mnkr, vilket avsåg flytt från 2024 års budget till 2025. Den 16 juni (§ 58) beslutades att minska innevarande års investeringsbudget med 20 mnkr, och att dessa medel istället skjuts fram till senare år. Detta betyder att kommunens investeringsbudget under året totalt sett förändrats med -19,6 mnkr.

Investeringarna uppgår till 109 mnkr hos nämnderna, vilket är en avvikelse mot budget med 36 mnkr. Av kvarvarande budget på föreslås 17 mnkr att överföras till budget 2026.

Kommunens totala nettoinvesteringar 2025 uppgår till 127 mnkr. I de totala nettoinvesteringarna ingår finansiell leasing, som för året uppgår till 18 mnkr.

De kommunala bolagen har under året totalt sett gjort investeringar om 56 mnkr, vilket avviker mot budget med 114 mnkr. Avvikelsen ligger nästan uteslutande hos Vara Bostäder AB och avser projekten Nyproduktion Kvänum och Lassagården (Vara tätort).

Per projekt (teknisk nämnd)

Tkr	Total budget	Ackumul erat utfall	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Överförs till 2026
SKATTEFINANSIERAD VERKSAMHET						
Raminvesteringar						
Ram Kost			200	0	200	
Ram Lokalvård			400	268	132	132
Ram renovering/omb övriga fastigheter			8 000	4 337	3 663	



VARA KOMMUN

Ram renovering/omb fastigheter BIN			6 000	8 654	-2 654	
Ram renovering/ombyggnad fastigheter SN			10 000	6 776	3 224	
Ram Solenergi			6 000	2 595	3 405	
Ram krisberedskap och robusthet			4 844	1 389	3 455	3 455
Ram Gata/Park			12 741	18 784	-6 043	-6 043
Ram tätortsvandring			900	890	10	
Ram utsmyckning yttre miljöer			1 000	165	835	
Ram exploatering Gata-Park			1 500	0	1 500	1 500
Ram brorenovering			2 876	848	2 028	2 028
Riktade projekt						
Ombyggnation Alléhallen			0	797	-797	
Alléskolan förnyelse	103 000	98 544	12 758	25 659	-12 901	-12 901
Nästegårdsskolan förnyelse	71 000	56 943	17 249	6 564	10 685	10 685
Anpassad grundskola	11 000	1 135	4 511	646	3 865	3 865
Ombyggnation IFO-lokaler	32 500	2 568	8 260	828	7 432	7 432
Lagmansgymnasiets framtida utveckling	31 500	4 845	7 076	3 921	3 155	3 155
Storgatan gata/park	20 000	847	243	791	-548	-548
Sveagatan gata/park	1 800	0	0	0	0	
Torggatan gata/park	18 000	17 564	1 844	1 409	435	
Västergatan, delen Kyrkogatan till Tingshusgatan	2 000	56	0	56	-56	-56
TAXEFINANSIERAD VERKSAMHET						
Raminvesteringar						
Ram VA			14 000	11 628	2 372	
Ram exploatering VA			1 925	0	1 925	1 925
Riktade projekt						
Storgatan VA	7 000	315	-56	259	-315	-315
Sveagatan VA	4 000	179	0	43	-43	-43
Vattenverk med ledningar	38 000	3 165	3 363	428	2 935	2 935
Summa	339 800	186 161	125 634	97 735	27 899	17 206

Uppföljning riktade projekt

- Alléskolan förnyelse - Avvikelsen för 2025 om ca -12,9 mnkr beror på att ett underskott togs med från 2024, att projektet är belastat av oväntade kostnader samt att fördelningen över åren av investeringsmedlen inte



VARA KOMMUN

stämt helt. Totalt sett pekar prognos på att den totala projektbudgeten för Alléskolans förnyelse på 103 mnkr kommer överskridas.

- Nästegårdsskolan förnyelse - Sista entreprenaden på huvudbyggnaden har dragit ut på tiden bl.a. då beslut tagits att moduler ska införskaffas samt att utredning av föroreningar ska genomföras. I totala projektet är därför nedlagda kostnader pausade under en större del av året, därav avvikelse i årets budget om ca 10,7 mnkr. I dagsläget är det oklart när projektet beräknas vara klart, men sannolikt överskrider totalbudgeten.
- Anpassad grundskola- Beräknas vara klart 2026/2027. Budgeten kommer troligtvis att överskridas.
- Ombyggnation IFO-lokaler- Upphandlingen av lokalerna drogs tillbaka då förfrågningsunderlaget ej var fullständigt. Projektet är försenat på grund av detta.
- Lagmangymnasiets framtida utveckling - Projektet innefattar nya lokaler till el- och energiprogrammet samt körytor med mera till fordon- och transportprogrammet. Projektet beräknas klart runt 2026/2027. I dagsläget ser totalbudget ut att hålla.
- Storgatan gata/park - Beräknas utföras 2026/2027.
- Sveagatan gata/park - Beräknas utföras 2026/2027.
- Torggatan gata/park - Gatan är klar men projektet har ännu inte aktiverats och slutredovisats då viss gestaltning av trottoarer etc. återstår. Hela projektbudgeten har inte nyttjats och kommer inte heller nyttjas.
- Storgatan VA - Beräknas utföras 2026.
- Sveagatan VA - Beräknas utföras 2026.
- Vattenverk med ledningar - Efter ett antal provborrningar i kommunen är det nu beslutat att öppna upp en ny grundvattentäkt i Arentorp. Planen är att projektet ska kunna vara avslutat 2026/2027.



VARA KOMMUN

Resultaträkning

Mnkr	Not	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Verksamhetens intäkter	3,11	281,2	368,7	286,2	398,6
Verksamhetens kostnader	4,11	-1 380,6	-1 455,7	-1 413,0	-1 472,5
- varav jämförelsestörande poster	11	0	0	0	12,8
Avskrivningar	5	-87,8	-103,5	-86,3	-96,4
Verksamhetens nettokostnader		-1 187,2	-1 190,5	-1 213,1	-1 170,3
Skatteintäkter	6	846,0	846,0	843,6	843,6
Generella statsbidrag och utjämning	7	369,7	369,7	379,3	379,3
Verksamhetens resultat		28,5	25,2	9,8	52,6
Finansiella intäkter	8	16,0	2,8	20,5	2,2
Finansiella kostnader	9	-36,2	-29,1	-27,8	-26,4
Resultat efter finansiella poster		8,3	-1,1	2,5	28,4
Extraordinära poster (netto)	10				
Årets resultat		8,3	-1,1	2,5	28,4



VARA KOMMUN

Kassaflödesanalys

Mnkr	Not	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		8,3	-1,1	2,5	28,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	31	105,0	129,7	91,5	92,2
Övriga likviditetspåverkade poster	32	-64,1	-61,9	-17,5	-13,8
Poster som redovisas i en annan sektion	33	-1,0	-1,0	-1,9	-2,3
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		48,2	65,7	74,6	104,5
Ökning/minskning av periodiserade anläggningsavgifter		1,8	1,8	-0,7	-0,7
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		24,8	21,8	12,9	5,1
Ökning/minskning av förråd och varulager		-0,3	-0,3	-1,5	-1,5
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		41,5	39,6	-1,1	2,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		116,0	128,6	84,2	109,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-174,7	-231,0	-108,3	-164,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,3	1,3	3,2	3,5
Investering i kommunkoncernföretag		-1,6	-1,6	0,0	0,0
Avyttring av kommunkoncernföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-41,3	0,0	-28,1	0,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0,4	0,4	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-215,9	-230,9	-133,2	-160,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		100,0	100,0	50,0	50,0
Amortering av låneskulder		0,0	0,0	0,0	0,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		-9,7	-7,9	-10,2	-8,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		90,3	92,1	39,8	41,9
Årets kassaflöde		-9,6	-10,2	-9,2	-9,1
Likvida medel vid årets början		106,9	107,6	97,3	97,3
Likvida medel vid årets slut		97,3	97,4	88,1	88,2



VARA KOMMUN

Balansräkning

Mnkr	Not	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,0	0,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar	13	1 711,1	2 094,1	1 734,9	2 140,4
Maskiner och inventarier	14	76,2	103,8	90,1	134,3
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	2,7	2,7	2,7	2,7
Finansiella anläggningstillgångar	16	451,0	31,2	484,7	31,2
Summa anläggningstillgångar		2 241,0	2 231,8	2 312,4	2 308,6
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
	17				
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	18	6,3	6,4	7,8	7,9
Fordringar	19	114,0	115,9	101,1	111,3
Kortfristiga placeringar	20	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassa och bank	21	97,3	97,3	88,1	88,2
Summa omsättningstillgångar		217,6	219,6	197,0	207,4
Summa tillgångar		2 458,6	2 451,4	2 509,4	2 516,1
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR & SKULDER					
Eget kapital	22				
Eget kapital vid årets början		1 000,0	1 012,3	1 008,3	1 011,2
- varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- varav resultatutjämningsreserv		59,2	59,2	59,2	59,2
Årets resultat		8,3	-1,1	2,5	28,4
Eget kapital vid årets slut		1 008,3	1 011,2	1 010,7	1 039,6
- varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- varav resultatutjämningsreserv		59,2	59,2	54,1	54,1
Avsättningar					
Avsättningar pensioner och liknande förpliktelser	23	52,1	54,9	49,7	52,4
Andra avsättningar	24	40,9	61,6	36,8	46,2
Skulder					



VARA KOMMUN

Långfristiga skulder	25	1 100,6	1 059,2	1 156,5	1 110,7
Kortfristiga skulder	26	256,8	264,5	255,7	267,2
Summa eget kapital, avsättningar & skulder		2 458,7	2 451,4	2 509,4	2 516,1
PANTER & ANSVARFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter	27	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Ansvarförbindelser</i>					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	28	310,0	310,0	295,7	295,7
Övriga ansvarförbindelser	29				



VARA KOMMUN

Noter

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Leasing

I kommunens redovisade tillgångar ingår finansiell leasing av bilar med avtalstid längre än tre år samt längre hyresavtal som klassificerats som finansiell leasing. Finansiell leasing finns också uppbokad som en långfristig skuld. Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt som understiger ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. När det gäller hyra av verksamhetsfastigheter där hyresperioden omfattar större delen av leasing-objektets ekonomiska livslängd ska avtalen redovisas som finansiell leasing enligt RKR R5, leasing. Under året har en inventering gjorts av externa hyreskontrakt. Inventeringen visar att kommunen har finansiell leasing på 18 st. fastigheter varav 14 st. leasas av det kommunala fastighetsbolaget. I samtliga avtal ingår en möjlighet till förlängning av avtalen. Minimileaseavgifterna avser kallhyra, varpå el, värme, vatten och städning debiteras som variabla avgifter.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgång är en tillgång som är avsedd för stadigvarande bruk, har en nyttjandeperiod överstigande tre år och en total anskaffningskostnad över ett halvt prisbasbelopp. Värdering sker till anskaffningsvärde. Värdeminskning sker utifrån beräknad nyttjandeperiod enligt linjär metod. Vid eventuella långfristiga lån kostnadsförs alla räntor. Huvudmetod tillämpas. Offentliga investeringsbidrag periodiseras över nyttjandeperioden.

Från och med räkenskapsåret 2015 tillämpas komponentavskrivning på alla fastigheter.

Från och med räkenskapsår 2011 redovisas nya exploateringsfastigheter som omsättningstillgång i balansräkningen för nya exploateringsområden.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och börjar samma år som investeringen aktiveras. Avskrivningstiderna baseras på anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod enligt nedanstående tabell och sker med rak nominell metod, d.v.s. linjär avskrivning.

- 5–60 år: Markanläggningar



VARA KOMMUN

- 5–60 år: Byggnader
- 5–10 år: Maskiner, tekniska anläggningar och inventarier
- 3 år: Elevdatorer och IT-inventarier

Sammanställd redovisning

I den sammanställda redovisningen ingår samtliga av Vara kommuns helägda bolag, vilka är: Vara Bostäder AB, Vara Industrifastigheter AB, VaraNet AB samt Vara Konserthus AB.

Enligt RKR R16 så kan bolag vars verksamhet är av obetydlig omfattning, vilket definieras som företag där kommunens andel av omsättning och omslutning är mindre än 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag, undantas i den sammanställda redovisningen. Men det får inte överstiga 5 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. För Vara kommun innebär det att endast ovanstående bolag finns med i den sammanställda redovisningen.

En sammanslagning av kommunens och bolagens räkenskaper efter eliminering av interna poster till en redovisningsenhet kallas konsolidering. Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell fördelning. Med förvärvsmetoden menas att det egna kapitalet i dotterföretagen vid förvärvstillfället har eliminerats av kommunen. Kommunkoncernens eget kapital utgörs, förutom av kommunens eget kapital, endast av den del av bolagens eget kapital som upparbetats efter förvärvet.

Skillnader i redovisningsprinciper mellan bolagen och kommunen vad gäller uppskrivning av anläggningstillgångar har justerats till kommunens gällande principer. Skillnader i pensionsredovisning har inte justerats.

Ekonomisk analys över den samlade kommunala verksamheten görs översiktligt.

VaraNet AB

VaraNet AB gjorde en nedskrivningsprövning på utförda investeringar och investeringar som är kvar att genomföras enligt avtal 2024. Det visade ett totalt nedskrivningsbehov på 18,4 miljoner kronor. Av detta utgör 3,4 miljoner kronor en nedskrivning av befintliga anläggningstillgångar, medan 15 miljoner kronor avsätts för förlustkontrakt. Efter nytt avtal med kommunen som ingicks hösten 2025 har en ny bedömning gjorts, Detta har resulterat i att nedskrivningen och förlustkontraktet återförts i sin helhet.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 39,71 % som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader. Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt



VARA KOMMUN

en kalkylränta på 2,5 % för årets genomsnittliga kapitalbindning. Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet, värme, vatten, el och vaktmästeri debiteras utifrån verklig förbrukning/nyttjande. Kostnader för IT debiteras utifrån självkostnad och verkligt nyttjande. Gemensam central administration som ekonomi och personal fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Periodisering

Intäkter och kostnader hänförliga till redovisningsåret har i allt väsentligt belastat årets redovisning.

Ersättningar utbetalda till timanställda i januari 2026, men som avser december 2025 har skuldförts.

Årets förändring av semesterlöneskulden, okompenserad övertid och jour har redovisats under verksamhetens kostnader i resultaträkningen. Den totala skulden av dessa har redovisats som kortfristig skuld i balansräkningen.

Koncernkonto

Koncernkontot är ett gemensamt konto för kommunkoncernen. Saldon på de kommunala bolagens underkonton utgör fordran på eller skuld till kommunen.

Intäkter

Vara kommun följer RKR R2 där det står att skatteintäkter redovisas det år som de skattskyldigas inkomst tas upp till beskattning. Den prognos på skatteavräkningen som Sveriges Kommuner och Regioner publicerar i december räkenskapsåret har använts vid beräkning och periodisering av årets skatteintäkter.

Offentliga investeringsbidrag periodiseras över nyttjandeperioden.

Förväntade intäkter för integration är uppbokade till 100 % då de bedöms som tillförlitliga.

Anslutningsavgifter för vatten och avlopp periodiseras och redovisas som intäkt i resultaträkningen med 1/30-del varje år. I balansräkningen redovisas dessa som långfristiga skulder.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Twister

Det pågår en tvist mellan Vara kommun och ett försäkringsbolag där kommunen mottagit en stämningsansökan om totalt 0,8 mnkr, ärendet hanteras för närvarande i tingsrätten.



VARA KOMMUN

Jämförelsestörande poster

I RKR R11 klassificeras jämförelsestörande poster som resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Upplýsningar om sådana händelser lämnas i resultaträkning samt i not. Vara kommun gör en bedömning från fall till fall vad som ska tas upp som jämförelsestörande poster.

NOT 3. VERKSAMHETENS INTÄKTER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Försäljningsintäkter	22,6	32,8	23,4	35,6
Taxor och avgifter	73,2	73,2	75,6	78,5
Hyror och arrenden	39,4	79,5	41,0	78,6
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	90,4	90,5	98,7	98,7
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,5	0,5	0,6	0,6
Offentliga bidrag	0,0	31,2	0,0	31,9
EU-bidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga bidrag	9,8	10,9	5,1	5,7
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	36,2	38,1	37,3	37,6
Intäkter och exploateringsverksamhet och tomträtter	6,3	6,3	1,2	1,2
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,2	1,2	1,9	2,3
Övriga verksamhetsintäkter	1,6	4,5	1,4	27,9
Summa	281,2	368,7	286,2	398,6

NOT 4. VERKSAMHETENS KOSTNADER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	801,0	836,8	849,6	887,7
Pensionskostnader	99,4	101,9	62,8	64,8
Lämnade bidrag	57,9	41,8	63,3	45,0
- varav försörjningsstöd	15,5	15,5	17,1	17,1
Köp av verksamhet	181,3	181,3	179,0	178,6
Lokal- och markhyror samt- övriga fastighetskostnader	65,8	68,3	72,3	73,0
inköp av material och varor	52,2	52,2	54,7	54,7
Inköp av tjänster	58,8	56,7	62,6	66,1
Realisationsförluster och utrangeringar	0,0	0,1	0,3	0,3
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,4	0,4	0,0	0,0
Bolagsskatt	0,0	2,0	0,0	4,2



VARA KOMMUN

Övriga verksamhetskostnader	63,8	114,2	68,4	98,1
Summa	1 380,6	1 455,7	1 413,0	1 472,5

NOT 5. AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Avskrivning immateriella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivning byggnader och anläggningar	70,0	79,4	74,6	83,8
Avskrivning maskiner och inventarier	17,8	20,7	11,7	14,6
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	0,0	3,4	0,0	-2,0
Summa	87,8	103,5	86,3	96,4

NOT 6. SKATTEINTÄKTER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Preliminär kommunalskatt	847,1	847,1	848,9	848,9
Preliminär slutavräkning innevarande år	3,0	3,0	-5,1	-5,1
Slutavräkning differens föregående år	-4,1	-4,1	-0,1	-0,1
Mellankommunal kostnadsutjämning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga skatter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	846,0	846,0	843,7	843,7

NOT 7. GENERELLA STATS BIDRAG OCH UTJÄMNING

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Inkomstutjämningsbidrag	239,0	239,0	253,2	253,2
Kostnadsutjämning	16,9	16,9	12,7	12,7
Regleringsbidrag	49,2	49,2	42,4	42,4
Kommunal fastighetsavgift	45,9	45,9	46,6	46,6
Bidrag/avgift för LSS-utjämningen	18,7	18,7	24,3	24,3
Övriga bidrag i utjämningsystemet	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga generella bidrag från staten	0,0	0,0	0,1	0,1
Summa	369,7	369,7	379,3	379,3

NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Utdelningar från koncernföretag	0,0	0,0	0,0	0,0
Utdelningar på aktier och andelar	0,0	0,0	0,0	0,0



VARA KOMMUN

Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	5,6	0,0
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdeste­gring på finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	16,0	2,8	14,9	2,2
Borgensavgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	16,0	2,8	20,5	2,2

NOT 9. FINANSIELLA KOSTNADER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Räntekostnader	24,3	22,8	26,2	24,9
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	6,2	6,2	1,5	1,5
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	5,6	0,0	0,0	0,0
Förlust id försäljning av finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,1	0,1	0,1	0,1
Summa	36,2	29,1	27,8	26,5
Genomsnittlig upplåningsränta efter räntesäkring	2,67	2,67	2,50	2,50
Genomsnittlig upplåningsränta före räntesäkring	2,67	2,67	2,50	2,50
Räntesäkringen har påverkat kostnaden med	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 10. EXTRAORDINÄRA POSTER

Vara kommun samt koncernen har inga extraordinära kostnader under år 2024 eller 2025.

NOT 11. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Brand fastighet Vara Bostäder AB	0,0	0,0	0,0	12,8
Summa	0,0	0,0	0,0	12,8

NOT 12. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Vara kommun eller koncernen har inga immateriella tillgångar.

NOT 13. MARK, BYGGNADER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående anskaffningsvärde	2 484,4	2 954,9	2 651,7	3 162,4



VARA KOMMUN

Inköp	170,8	213,4	99,6	132,8
Försäljningar	-0,3	-0,3	-0,9	-0,9
Utrangeringar	-2,6	-2,6	-7,5	-9,2
Överföringar	-0,6	-3,0	-0,2	-0,3
Utgående anskaffningsvärde	2 651,7	3 162,4	2 742,7	3 284,8
Pågående investeringar	271,8	274,0	203,5	234,9
Ingående avskrivningar	-873,2	-958,4	-940,6	-1 034,3
Försäljningar	0,0	0,0	0,2	0,5
Utrangeringar	2,6	2,6	7,2	7,2
Överföringar	0,0	0,9	0,0	0,2
Årets avskrivningar	-70,0	-79,4	-74,6	-83,9
Utgående avskrivningar	-940,6	-1 034,3	-1 007,8	-1 110,3
Ingående nedskrivningar	0,0	-34,0	0,0	-34,0
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående nedskrivningar	0,0	-34,0	0,0	-34,0
Summa	1 711,1	2 094,1	1 734,9	2 140,5
Därav finansiell leasing	117,1	79,0	118,0	75,8
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	21,1	26,3	24,6	29,6

NOT 14. MASKINER OCH INVENTARIER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående anskaffningsvärde	319,3	363,6	349,2	401,3
Inköp	31,3	39,2	26,4	42,5
Försäljningar	-1,1	-1,1	-3,4	-3,5
Utrangeringar	-0,8	-0,9	-24,5	-24,5
Överföringar	0,5	0,5	0,6	0,6
Utgående anskaffningsvärde	349,2	401,3	348,3	416,4
Pågående investeringar	0,0	2,9	0,0	13,4
Ingående avskrivningar	-256,9	-275,3	-273,0	-294,1
Försäljningar	1,1	1,1	2,8	2,9
Utrangeringar	0,8	0,9	23,7	23,7
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-17,9	-20,8	-11,8	-14,6
Utgående avskrivningar	-272,9	-294,1	-258,3	-282,1



VARA KOMMUN

Ingående nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	-3,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	-3,4	0,0	3,4
Utgående nedskrivningar	0,0	-3,4	0,0	0,0
Summa	76,3	103,8	90,0	134,3
Därav finansiell leasing	34,0	34,0	42,5	42,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	8,1	9,4	7,4	9,1

NOT 15. ÖVRIGA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående anskaffningsvärde	2,7	2,7	2,7	2,7
Inköp	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	2,7	2,7	2,7	2,7

NOT 16. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Aktier och andelar kommunkoncernföretag mm				
Vara Bostäder AB	13,3	0,0	13,3	0,0
Vara Industrifastigheter AB	0,7	0,0	0,7	0,0
VaraNet AB	0,0	0,0	5,6	0,0
Vara Konserthus AB	2,0	0,0	2,0	0,0
Andel Göliska IT	1,9	1,9	1,9	1,9
Andel Kommuninvest	20,3	20,3	20,3	20,3
Andel Avfall & Återvinning Skaraborg	3,4	3,4	3,4	3,4
Andel Räddningstjänsten Skaraborg	5,3	5,3	5,3	5,3
Andel/aktier övriga	0,1	0,3	0,1	0,3
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag mm	47,0	31,2	52,6	31,2
Långfristig utlåning	0,0	0,0	0,0	0,0
Vara Bostäder AB	396,9	0,0	416,3	0,0
VaraNet AB	7,2	0,0	15,9	0,0
Övriga långfristiga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa långfristiga utlåning	404,1	0,0	432,2	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar	451,1	31,2	484,8	31,2



VARA KOMMUN

NOT 17. BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR

Vara kommun har inga bidrag till infrastruktur.

Kommunfullmäktige beslutade i september 2014 att medfinansiera utbyggnaden av E20 med 48 miljoner kronor. Bidraget redovisas som en avsättning i balansräkningen och kostnadsfördes i sin helhet under 2014.

NOT 18. FÖRRÅD, LAGER OCH EXPLOATERINGSFASTIGHETER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Förråd	1,2	1,3	1,3	1,4
Exploateringsfastigheter	5,1	5,1	6,5	6,5
Summa	6,3	6,4	7,8	7,9

NOT 19. KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Kundfordringar	20,6	17,9	18,8	14,2
Kommunalskattefordringar	11,6	11,6	3,2	3,2
Övriga kortfristiga fordringar	3,2	5,1	2,3	5,3
Upplupna generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	11,0	11,0	9,6	9,6
Fordran kommunal fastighetsavgift	41,4	41,4	47,0	47,0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,2	28,9	20,2	32,1
Summa	114,0	115,9	101,1	111,3

NOT 20. KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Vara kommun eller koncernen har inga kortfristiga placeringar.

NOT 21. KASSA & BANK

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Kassa	0,0	0,0	0,0	0,0
Bank	97,3	97,3	88,1	88,2
Summa	97,3	97,3	88,1	88,2

Kommunen har tillsammans med koncernbolagen en gemensam checkräkningskredit på 50 mnkr. Krediten är för närvarande outnyttjad



VARA KOMMUN

NOT 22. EGET KAPITAL

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående eget kapital	1 000,0	1 012,2	1 008,3	1 011,2
- varav justering av eget kapital	0,0	0,1	0,0	0,0
Årets resultat	8,3	-1,1	2,5	28,4
Utgående eget kapital	1 008,3	1 011,2	1 010,8	1 039,6
- varav resultatreserv	0,0	0,0	0,0	0,0
- varav resultatutjämningsreserv	59,2	59,2	54,1	54,1

NOT 23. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående avsättning till pensioner inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	100,2	103,4	52,1	54,9
Nyintjänad pension	0,2	0,2	-1,5	-1,5
Årets utbetalningar	-2,2	-2,2	-2,3	-2,2
Ränte- och basbeloppsuppräknig	3,7	3,3	1,5	1,3
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	1,8	1,8	1,1	1,1
Minskning av avsättning genom tecknande av försäkring/överföring till stiftelse	-42,2	-42,2	-0,7	-0,7
Ökning/minskning av avsättning med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring särskild löneskatt på pensionskostnader	-9,4	-9,4	-0,5	-0,5
Summa avsatt till pensioner inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	52,1	54,9	49,7	52,4

NOT 24. ANDRA AVSÄTTNINGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Övrig avsättning	4,5	25,2	2,5	11,9
Bidrag för infrastruktur redovisat värde vid årets början	40,9	40,9	36,4	36,4
Nya avsättningar	7,7	7,7	11,1	11,1
Ianspråktaga avsättningar	-12,2	-12,2	-13,3	-13,3
Förändring av nuvärdet	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avsättning	36,4	36,4	34,2	34,2
Summa	40,9	61,6	36,7	46,1



VARA KOMMUN

NOT 25. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	900,8	900,8	950,8	950,8
Långfristig leasingkulld	158,3	116,8	164,9	119,1
Förutbetalda intäkter anläggnings- /anslutningsavgifter	21,7	21,7	21,1	21,1
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	19,8	19,8	19,7	19,7
Summa	1 100,6	1 059,1	1 156,5	1 110,7
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Anläggnings-/anslutningsavgifter återstående antal år (vägt snitt)	20,6	20,6	20,7	20,7
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	20,6	20,6	20,2	20,2
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
Genomsnittlig ränta %	2,66	2,66	2,50	2,50
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,61	2,61	2,78	2,78
Kapitalförfall av lån				
0 -1 år	250,0	250,0	225,0	225,0
1 -3 år	300,4	300,4	300,8	300,8
3 -5 år	250,4	250,4	325,0	325,0
5 -10 år	100,0	100,0	100,0	100,0
Över 10 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Genomsnittlig räntebindningstid	2,28	2,28	2,64	2,64

NOT 26. KORTFRISTIGA SKULDER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder	64,3	70,8	65,1	79,4
Moms och punktskatter	1,6	2,1	2,2	2,7
Personalens skatter, avgifter och avdrag	27,7	29,5	29,3	30,7
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	51,2	52,8	50,4	52,1
Upplupna pensionskostnader	28,6	28,6	28,7	28,7
Kommunalskatteskulder	29,3	29,3	27,9	27,9
Övriga kortfristiga skulder	18,2	10,3	19,5	10,8
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	0,0	0,0	2,8	2,8
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35,9	41,1	29,8	32,1



VARA KOMMUN

Summa	256,8	264,5	255,7	267,2
-------	-------	-------	-------	-------

NOT 27. PANTER OCH DÄRMED JÄMFÖRLIGA SÄKERHETER

Vara kommun har inga fastighetsinteckningar.

NOT 28. PENSIONSFRÖPLIKTELSE SOM INTE TAGITS UPP BLAND AVSÄTTNINGAR

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	304,2	304,2	306,0	306,0
Årets utbetalningar	-18,8	-18,8	-18,8	-18,8
Ränte- och basbeloppsuppräknig	20,0	20,0	9,6	9,6
Ändringar av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	0,2	0,2	-2,5	-2,5
Minskning ansvars förbindelse genom tecknade av försäkring/överföring till stiftelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring löneskatt	0,4	0,4	-2,8	-2,8
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	306,0	306,0	291,5	291,5
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar				
Visstidspension eller liknande	4,0	4,0	4,3	34,3
Utgående pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	310,0	310,0	295,8	325,8
Aktualiseringsgrad	99	99	99	99
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	3	3	3	3
Antal anställda med visstidspension	0	0	0	0
Överskottsmedel i pensionsförsäkring	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 29. ÖVRIGA ANSVARSFÖRBINDELSER

Vara kommun har ingått i en solidarisk borgen som för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 miljarder kronor och totala tillgångar till 636 miljarder kronor. Vara kommuns del i borgensansvaret är 0,17 % vilket motsvarar 1 030 mnkr.



VARA KOMMUN

NOT 30. LEASING

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	151,0	91,8	153,5	88,1
Nuvärde minimileaseavgifter	121,4	80,0	122,9	77,1
Därav förfall inom 1 år	4,7	2,9	4,9	2,9
Därav förfall inom 1-5 år	19,3	11,8	20,1	11,9
Därav förfall senare än 5 år	97,4	65,3	97,4	62,3
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	41,8	41,8	46,3	46,3
Nuvärde minimileaseavgifter	36,9	36,9	42,0	42,0
Därav förfall inom 1 år	4,6	4,6	6,2	6,2
Därav förfall inom 1-5 år	32,3	32,3	35,8	35,8
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Minimileaseavgifter				
Med förfall inom 1 år	6,4	6,4	5,3	5,3
Med förfall inom 1-5 år	2,5	2,5	1,6	1,6
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 31. JUSTERING FÖR EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Avskrivningar	87,9	100,1	86,3	98,3
Nedskrivningar	5,6	3,4	-5,6	-3,4
Utrangeringar	0,0	0,0	0,3	1,7
Gjorda avsättningar	11,4	26,4	11,1	11,0
Återförda avsättningar	0,0	-0,3	-0,1	-0,1
Intäktsförda ej likvida gåvor	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade kursförändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplösning av bidrag till infrastruktur	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	0,1	0,1	-0,4	-15,3
Summa	105,0	129,7	91,6	92,2



VARA KOMMUN

NOT 32. ÖVRIGA LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER SOM TILLHÖR DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Utbetalning av avsättning för pensioner	-51,9	-51,9	-2,2	-2,2
Utbetalning av övriga avsättningar (exkl. bidrag till infrastruktur)	-12,2	-12,2	-15,3	-15,3
Bolagsskatt	0,0	2,2	0,0	3,7
Summa	-64,1	-61,9	-17,5	-13,8

NOT 33. POSTER SOM REDOVISAS I ANNAN SEKTION

Mnkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgång	-0,9	-0,9	-1,9	-2,3
Summa	-0,9	-0,9	-1,9	-2,3

NOT 34. UPPLYSNINGAR OM UPPRÄTTADE SÄRREDOVISNINGAR

Följande särredovisning har upprättats under räkenskapsåret inom kommunkoncernen:

VA-redovisning enligt Lag om allmänna Vattentjänster.

Upprättad särredovisning finns tillgänglig på kommunens webbplats:

www.vara.se/kommunochpolitik/

NOT 35. RÄKENSKAPSREVISION

Tkr	Kommunen 2024	Koncernen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2025
Sakkunnigt biträde	150	150	150	150
Förtroendevalda revisorer	80	80	60	60
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0	340	0	340
Summa	230	570	210	550

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på

kommunens webbplats. www.vara.se/kommunochpolitik/



VARA KOMMUN

NOT 36. KONCERNINTERNA FÖRHÅLLANDEN

Mnkr	Försäljning köpare	Försäljning säljare	Fordringar borgenär	Skulder gäldenär
Vara kommun	13,0	18,0	437,7	20,0
Vara Bostäder AB	2,9	9,8	0,6	417,2
Vara Industrifastigheter AB	0,8	0,4	6,4	0,0
VaraNet AB	0,6	1,6	0,0	16,1
Vara Konserthus AB	14,5	2,3	13,3	4,4
Summa	31,8	32,1	458,0	457,7
köp som är upptaget som investering	0,3			
	Fin. poster mottagare	Fin. poster betalare	Givna bidrag	Mottagna bidrag
Vara kommun	12,7	0,3	18,4	0,0
Vara Bostäder AB	0,0	12,5	0,0	0,0
Vara Industrifastigheter AB	0,1	0,0	0,0	0,0
VaraNet AB	0,0	0,2	0,0	0,0
Vara Konserthus AB	0,2	0,0	0,0	18,4
Summa	13,0	13,0	18,4	18,4